



新世紀大標的願景， 邁向世界級的醫學大學

文 / 編輯部



吳成文董事長專訪

三年前北醫從醫學院升格為大學，董事長吳成文曾在慶祝大會上提出「讓北醫成為世界級大學」的目標，雖蒙諸壯志但不免令人質疑，認為好不容易才升格為大學，如何在短時間內邁向世界級的大學？而如何朝此目標挺進？這些疑惑在北醫團隊取得雙和醫院經營權後，校務發展的願景，廓然分明，北醫的理想也有更新的詮釋與期許。

就美國的高等教育而言，一流大學大都為私立學校，如哈佛、耶魯與史丹佛大學等，但在台灣卻完全不同，例如台大、陽明與成大等公立大學，其表現向來較私立學校更佳。常理言之，公立大學不但在制度上受限於政府的諸多法規，其經費來源亦以政府補助為主，收支其實較無彈性；反之，私立大學經費獨立，理應有更大的發揮空間。然而，因為國內私校普遍無法突破資源不足的窘境，以致令公立大學專美於前，美國私

立大學以豐沛生命力領先群倫的現象，並無法於台灣呈現。

但是前述理想，以及私立學校受限的因素，都能够在北醫突破，未來十年是北醫能否躋身世界級大學的重要關鍵，在此關鍵時刻，北醫有幸網羅世界級知名學者許重義教授擔任校長；許校長在返國服務前，曾擔任美國聖路易市華盛頓大學腦中風研究中心主任，該中心為美國最大規模的腦中風研究中心，各類基礎及臨床醫學研究，在許校長的領導下均有卓越成果，以他致力於學術研究的經歷，必有助於提升北醫的學術水準，再加上北醫原先即擁有的醫學專業人才，兩相整合，即是龐大的學術研究能量。再者，北醫校務發展突飛勇躍。長期以來，教學研究空間不足，一直是北醫師生關注的焦點，在近期醫學綜合大樓完工啟用後，可望獲得疏解，而附設醫院第三醫療大樓亦已於日前動工興



建。擴展的研究空間，將是北醫人引領既久的企盼。附設醫院過去二十幾年來一直是本校學生實習的重要場所，長期肩負沉重的醫學教育責任，第三醫療大樓不但能提升臨床教學之質量與環境，並擴充臨床服務空間，此對羅致優秀人才、推展學術研究、醫院整體醫療及提升教學品質等，均有極大的助益，所以第三醫療大樓的興建是附設醫院轉型的重要契機。

至於接受市政府委託辦理的萬芳醫院在過去七年來經營成就斐然，已成為市立醫療院被稱譽的標竿醫院，本校去年歲末與台北市政府完成續約九年的公辦民營合作關係，未來將持續朝醫學中心邁進。升格為醫學中心是北醫的當務之急，是北醫人團結、凝聚的考驗，更是北醫人未來一展長才的夢想。

最近，北醫已取得 1,400 床雙和醫院的經營權。未來，北醫將成為擁有包括附設醫院、萬芳醫院及雙和醫院總共 3,000 床的大型醫學中心，躋身台灣前五大的醫療體系，這對於北醫未來的發展更具有莫大的意義。

綜觀爭取雙和醫院經營權過程，北醫之勝出，絕對需要豐沛的資源為後盾，而綜論台灣私立醫學大學的資源，可概分為三種：如長庚大學是來自企業的支持；如慈濟大學來自宗教團體的支持；而北醫則必須自力更生，且就台灣現況言之，目前的稅制與文化環境等條件，校務經費來源難以如先進國家以募款為重，北醫在沒有企業財源挹注，且外界捐款有限的處境下，附屬醫院的營運成為校務發展的重要關鍵。然而，「善用有限資源，追求卓越績效」，成為北醫人發展校務的信念，而北醫近年來的校務發展成果，令社會各界有目共睹，即是北醫擁有的口碑與資源，也將是北醫可引以為傲之處。

董事長吳成文強調：「所謂的一流大學，並非樣樣皆工，但必須有其特色。」他深信，北醫擁有無限潛能，只要上下齊心，共同努力，在十年內即令不能成為世界級的一流大學，至少也將是國內一流的醫學大學。這次成功爭取雙和醫院經營權，即是明證。雙和醫院也將成為新世紀校務發展的里程碑，且為北醫百年大計奠定堅實的基礎。因為只要北醫建構優良的教學研究環境，就能吸引海內外優秀的人才。有了一流的學者和一流的學生，北醫就是一流的大學。■

