

立足台北，

邁向大學之路

專訪胡俊弘院長

採訪 陳世彥
李岡遠
整理 李岡遠

黑座車停穩後先後走出兩個人，一位是本院的胡俊弘院長，另一位是同樣身著輕便服裝架著一幅大太陽眼鏡的院長夫人。從 1990 年的秋天開始，這位自史丹佛大學渡洋回國的北醫第一位校友院長即以其宏偉的世界觀，思索著如何以「智慧」和「對社會的關

懷」兩支翅膀帶領北醫飛向世界舞台，滙入大環境的潮流之中。1991 年舊董事會遭教育部解散，次年新董年會改組完成。改組後的北醫董事會幾乎都是新面孔，他們完全脫離舊有的包袱而且都是醫學界的菁英。於是，北醫再度出現新企機。團結的董事會是胡俊弘從事銳意革新的最佳後盾。

如此，院長細密擘劃下的宏規遠舉將更有其意義，並予人以高度的關切。這份或為具體或為理想的發展藍圖，在嶄新、明亮而綠意盎然的院長室內由胡院長口中娓娓道來，且看下文細說分明：（以下為胡院長口述內容之整理）

加速吳興校區 開發第二校區

基本上台北醫學院的發展是沿著兩條軸線進行的。其一是「立足台北

，加速吳興校區的建設」，其二是「開發第二校區」。這兩條軸線目前是平行的，但有一天會交會在一起的，目的則是希望在公元 2000 年之前成

為台北健康科學大學（此名稱為暫訂）。至於那個時候北醫會是私立、市立或國立是誰也無法預料的。截至 1 月 28 日對董事會的報告為止，第二



胡俊弘院長

條軸線可以說是沒有具體的進度。而第一條軸頸，我要向大家說明的是我們不是要遷校，我們要立足台北，它有歷史根據和地利因素。這基地我們是不能放棄的。而事實上！現有校地不敷使用，我們非有第二校區不可，所以一方面要立足台北，一方面要開發新校區。

「立足台北，加速吳興校區的建設可從硬體和軟體兩方面說明。

硬體建設

1. 第三教學大樓之裝潢工程和新建病房大樓隔間工程又已發包完畢。前者預定在今年四月讓藥學系先使用，而5、6月間可以全部啓用；後者希

望在今年秋天可以啓用，至少先開放一部份，兩棟大樓的使用執照已經核發了，等我們驗收後就可以動工了。

2. 760 坪的學生宿舍。由於原先計畫的山坡地有一部份仍為禁建地，為爭取時效改採第二案，也就是在舊宿舍原址重建。其優點是土地面積較大；缺點是土地成本高。因宿舍之建立仍勢在必行，故捨棄山坡地之第三案而改採此案。新建之學生宿舍目前之規劃為地下二層地上七層，約900至1000床，內含停車場和500坪的餐廳。暑假前會動工，預計兩年完工。

3. 校區美化工作。配合兩棟大樓的完工，本學期將開始積極進行校區的美化工作。計畫將校門改至220

巷，而原校門附近要好好整頓，可能會規劃成休閒服務區。第三教學大樓旁的外操場暫時先闢為停車場，而先前承諾的另兩座網球場一事，因工作時間約需二個月，故決定在暑假中進行。

上述三個建築的經費問題請大家放心，沒有問題。我們已經向銀行申請到6億8千萬的無抵押貸款，教育部方面也通過了。由此也可以看出外界對我們的看法改經改善很多了。另外本年度我們向教育部爭取到1億7千萬元的貸款補助，佔該項目全國總數額的1/4，是全國最高的。可見教育部對我們是很幫忙的。

在硬體建設方面，我們還計畫蓋更新的一棟以醫學系為主的教學研究大樓，完成600床的醫學中心以及學生活動中心和校友會館的建設。教學研究大樓我已經找人在規劃了，使我想在三年內是沒有能力去進行的。而醫院在這一次的擴建建後可達400床容量，預期將維持區域醫院

立足台北

邁向大學之路

專訪胡俊弘院長

八十一學年度新聘客座教師評審名冊

單位	職別	姓 名	性 別	年 齡	學 歷	經 歷
天然物醫學研究所	副教授	葉健全	男	35	台北醫學院醫學系學士、美國 Duke 大學藥理博士	美國北卡羅來納大學博士後研究
	副教授	王愛義	男	32	教育學院生物系學士、清華大學輻射生物研究所碩士、原子科學研究所博士	元培醫事技術專校講師
	講師	林秀偉	男	35	台北醫學院醫學系學士、美國堪薩斯大學公共衛生碩士	美國林肯醫學及心理衛生中心住院醫師
口腔復健醫學研究所	副教授	蔡吉陽	男	39	台北醫學院牙醫系學士、日本廣島大學齒學博士	日本廣島大學齒學部文部教官助手、長庚醫院牙科主治醫師
	副教授	吳忠憲	男	33	台北醫學院牙醫系學士、日本新潟大學齒學博士	日本新潟大學附屬病院門診醫師
生藥學研究所	副教授	劉世智	男	50	台北醫學院藥學系學士、美國 Rutgers The State Univ. of New Jersey 藥學博士	美國密西西比大學博士後研究員
	副教授	廖嘉鴻	男	32	台北醫學院藥學系學士、美國威斯康辛麥迪遜大學藥學博士	美國威斯康辛麥迪遜大學博士後研究員
醫事技術學系	副教授	李宏謨	男	38	台北醫學院藥學系學士、美國田納西大學哲學博士	中沙醫藥團法德國王醫院檢驗科總醫檢師、美國田納西大學助教

之等級。我們最終的目的是 600 床的醫學中心。希望這項工程能在三年內動工。

軟體建設

1. 教學評鑑仍將持續進行。

2. 新師資的延聘。這學年新聘的 8 位教師已經全部報到。(見表 1) 下個學年度預計至少再聘請 6 位老師。配合新醫院的營運，這次新聘教師將以醫學系為主。我不喜歡「人事凍結」，很多事賠錢也要做。以往每年自教育部所得之師資補助只有一百多萬，今年因為新聘老師而爭取到八百多萬的補助，可見還是有空間的。

3. 充實圖書館的藏書。今年原本要添購 1500 冊圖書，去年 10 月份我把它提高到 5000 冊，希望在 3 到 5 月內可以趕上其他私立醫學院。此外，希望以後可以將杏春樓的教室、辦公室等遷出，單純當做禮堂和圖書館。

4. 研究基金。將以往的研究基金分成 20 萬元的甲種研究基金和 3 萬元的乙種研究基金。前者以國科會通過之研究計畫為主。而今年度新聘的 8 位教師中有 6,7 位已申請到國科會的研究經費，使我們得自國科會的補助一下子增加了不少。

5. 高品質論文獎金之設立。提供對象是論文獲刊於著名雜誌者。

6. 新研究室之規劃。計畫在新的教學大樓頂樓設置一個 100 坪的研究室。該研究室將分成 8 個區域，大家共同使用。

7. 新研究所之成立。去年藥研究



所已經招生，今年 2、3 月份口腔復健研究所亦將加入招生的行列。另外我們又向教育部申請了細胞與分子生物研究所，但還不知道是不是會通過。我們的理念發展的順序是研究所、夜間部而後是系。因為研究所要的是師資，空間不是大問題。

未來發展方向

綜合言之，學校未來的發展方向是：1. 台北校區擴建—600 床的醫學中心；2. 合藥學系、藥學研究所和生藥研究所為藥學院；合牙醫系、口腔復健研究所和將來打算成立的生物材料研究所為牙醫學院；天然物醫學研究所將申請改名為醫學研究所，加上現有的醫學系和正在教育部審核中的分子生物研究所而成醫學院；護理系也許獨立為護理學院，也許依附在醫學院之下；醫技我有較大的構想，將朝整個醫療相關的器材和技術來發展；3. 尋找開發第二校區。將來低年級同學將在風景悠美的第二校區上

課，正好利用這個機會在聯考之後能在空氣清新的郊區好好地修身養息。而高年級同學和研究生則全部在台北上課。

對於大家關心的市立化的問題，只要是對北醫好的都會盡力爭取。我們的立場是「爭取或結合運用台北市的資源」。市立化是一個方式，其他例如代為經營一家或數家市立醫院、市府編預算由我們來進行一些研究計畫等。除了市立化，國立化也是一個辦法，我們也會盡力爭取。

加強校友聯繫 恢復對校向心

最後來談一談募款計畫。早在回國之初我就打算要做這件事。之所以一直沒有動作的原因是想先要恢復校友的信心和向心力。另外我覺得應該開始做一些對校友的服務工作。像北醫校訊內容的充實和發行網之建立；還有去年開始圖書館開放給校友借

書，可惜利用的人不多，可能是廣告沒做好。這些工作點點滴滴都已經在做了。接下來我打算成立募款委員會，並且納入校友共同參與。對於募款，我訂了「目標取向、數目取向和時間取向」。我在國外看到很多募款的方式，也學了一些。但募款對學校的幫助只是總體中的一部份，精神作用的成份較大。對學校的未來我是相當樂觀的，希望大家對學校更有信心。

在「北醫藥學系校友通訊」創刊號「來楓林道喝杯茶」和「北市醫誌」回台灣，習慣嗎？」兩篇文中，胡院長揭櫫了治校的理念，即 New ABC (New Approaches, New Blood, New Capital)，此即為一切遠景構建的中心思想，在今天的台灣，過於守舊者無異於自毀前程。望其能在董事會、全院師生和廣大校友的支持下，以大魄力、大視界、大作為在這個新的出發點上帶領大家邁向成功的大學之路。