

這座橋該怎麼搭？

一位老牙橋人對牙橋的幾點淺見

莊世昌

有好一陣子沒有參加牙橋雜誌的編輯會議了。

自從主持了「牙醫界」雜誌的編務之後，實在是沒有多餘的心力，再去參與牙橋雜誌的事務。尤其是那些在晚上十點半以後才開始的會議，對於隔天還須趕早的醫院上班族來說，難免有點恐怖。話雖如此，但，既然曾經是在北醫的刊物室裏渡過了相當的青春歲月，對於牙橋，總還是維持著深度的關懷。

就在校友會新舊幹部交替之後不久吧，接到了牙橋雜誌的編輯會議通知，雖然時間上仍舊不太方便，但想想既然又是一番新

的開始，還是去了。

在新的校友會址，地下室裏，已經是座無虛席。每個人的臉上，散發著熱情的光芒，興奮的討論著牙橋的未來。原本留滯不暢的空氣，都被激昂得攪動翻騰了起來。

擠在角落裏，望著活力四射的場面，一種親切而又熟悉的感覺，悠然升起。許多年以前，同樣也是在牙橋的編輯會議裏，深夜時分，我們好像也有過同樣的熱鬧。只是一場激情過後，溫度就開始慢慢的下降，場面也逐漸的冷清，最後，就只有在等待另一次激昂的開始了。

隨著時空的流轉，模糊的印象裏，同樣的畫面，好像已經上演過幾次了。感受著新編輯群所散發出來的熱力，不禁湧起了欣悅的希望，希望這一次將不再是舊帶重播，而是真正嶄新的開始。儘管如此，心中的某一個角落，還是有著侷促不安的騷動。

這些年來，牙橋的成就是有目共睹的。她的廣告業務，更是同類刊物中的佼佼者，充分說明了她在牙醫界中的份量。這些成果，是那些幕後英雄們打拼出來

的，毫無僥倖的成份存在。但是，雜誌的經營，不僅是要追求一時的輝煌成就，還更須要有永續的成長與完整的理念傳播。

牙橋，在某些方面，近些日子以來，已呈現有遲滯不展的現象，這並不代表大家不夠努力，而是牙橋在基本上有著結構性的弱點，抵消了大家的辛勞。或許，這正是我內心不安的主要原因。

當然我希望，我的憂慮不安是多餘的。不過，我還是願意把我的觀察和想法，藉著牙橋的一角，提出與大家討論，對於牙橋的未來走向或許有些幫助。

牙橋雜誌，有個副名，叫做北醫牙科校友會刊。牙橋雜誌的封面有幾行字——探討牙醫界的，學術專業的，醫病間的，休閒的，代表了牙橋的編輯理念。兩項之間，雖不衝突，卻有著層次的差距。

牙橋雜誌，是北醫牙科校友會刊，是所有國內牙醫師們所共有的認知。但是因為發行全國，所以編輯策劃時，以全體牙醫師為對象，也是慣有的考量。結果，原本是部份北醫人看牙醫界的

■作者簡介

台北醫學院牙醫學系畢(第十七屆)
中華民國口腔顎面外科學會專科醫師
台灣礦工醫院主治醫師
國泰綜合醫院兼任主治醫師
中華民國牙醫師公會全國聯合會
「牙醫界」雜誌總編輯

觀點，常被錯誤認知為是北醫人代表牙醫界的發言，不僅導致校友之間的若干紛擾，也刺激引發了其它各院校校友會輸人不輸陣的努力經營各自的校友會刊。這結果是好是壞，是對是錯，姑且不論，但是牙橋雜誌在角色定位上模糊了，卻是個實際的問題。

北醫牙科校友會，有幾句簡單的理念——關懷，服務，參與，回饋。牙橋，應該是傳達這些理念最好的工具。北醫校友將這些理念推至牙醫界，促進整體的團體和諧與進步。如同齊家、治國、平天下一樣，總有先後次序，一步一腳印，安穩踏實，則水到渠成。北醫的校園是北醫人共有的記憶，在這樣的基礎下；某些觀念是很容易溝通的，但加諸於外校，則未必行得通。

牙橋，發行全國牙醫師，固然有著經濟及廣告上的考量，但也代表了某種強勢的作為。因此，製作牙橋時，雖不反對以全國牙醫師為對象的構思，但牢記牙橋的身份，留意外校同仁們看待牙橋的心理，才能適切的表達、傳播我們所要散發的理念。有了認同，自然才会有迴響，也才会有存活的生命力。牙橋，所要表現的不應只是牙醫界裏另一本湊湊文章為出版而出版的刊物。

北醫人的奉獻，北醫人的典

範，北醫人的成長，北醫人的快樂，然後是堪為北醫人模範的各院校牙醫前輩寶貴的學識經驗……，保持謙卑服務與回饋，感恩的心念，牙橋是有著太多可以去努力的主題。

北醫牙科校友會刊，關懷，服務，參與，回饋，從這幾個角度，從內涵中去開發自省，牙橋自然會有另一番不同的空間和更強的凝聚力。捉住自身的定位，才能有明確的方向，過度的放大自我，反而容易迷失。

如果，牙橋一定要以代表牙醫界為自許，則必須擴大參與和被參與的層面，跳脫北醫人的角度，以更寬宏的眼光和心胸來看牙醫界的事務，只是如此一來，牙橋能否與北醫牙科校友會刊劃上等號，就有待思量了。

當然，我們也希望有朝一日，牙橋真能茁壯到獨立於校友會之外，成為一本真正關懷全體牙醫界的刊物，自然屆時又是另外一番的景象。

除了定位，另外一個令人不安的因素，則關係到牙橋的傳承。

牙橋雜誌的刊行，屬於北醫牙科校友會出版委員會的任務。很自然的，人員組織都必須隨著校友會的改組而每兩年更替一次。然而，雜誌的編輯，需要相當

程度的專業和投入。好的內容，專題，專欄，則更需要時間來策劃、來製作。每一次的改組，雖然都有許多新的觀念和構想產生，但等到大家熟悉了作業，即將思想化為行動，付諸文字表達之時，已經是到了交棒時分。許多好的理想，好的計劃，往往才剛開始就必須面臨停擺的命運。

有時候，我們也會花相當多的時間和氣力，在摸索前人已經走過的路，不僅效果打了折扣，也浪費了許多寶貴的資源。這自然遲緩了牙橋的進步。

我們理解新陳代謝對校友會的重要，但雜誌的成長也需要經驗的累積與傳承。兩者之間，或許可以找到一種制度，以顧及兩者的需求。

成立編輯人才資源庫，將牙橋的出版分成編輯與社務兩部分。編輯屬事務工作，由人才資源庫支援，不隨校友會改組而更替，隨時提供牙橋所須之專題策劃內容及技術支援。社務則屬行政事務事項，隨校友會的更替而改組，負責牙橋階段性的大政方針及言論職責。如此一來，牙橋能夠在內容、美編、印刷、出版等諸多事務中不斷的成熟進步，且能夠配合校友會的改組及階段性的需求而運作。只是這種運作模式，須要校友之間相當程度的

互相信賴與包容，才能避免形成雙頭馬車，而徒增困擾。

牙橋雜誌，是北醫牙科校友會與牙醫界重要的文化資產。當我們定期收到這本雜誌時，有時應該想想，她不是理所當然的送到您手中的，中間有著許多人的付出。我們都期待著她的進步

。但，與其等待著她的改變，不如多一些關懷與參與。那怕短短一句話的迴響，都有可能引導牙橋能作出突破性的發展。我的一些淺見，也是希望能夠提供給牙橋另一種思考的空間。

自從踏入北醫校園開始，從事刊物的編輯工作就一直沒有停

過。常和幾位刊物室的老友笑談，當未來從牙科的臨床工作退休之後，也許會當牙橋的長工，享受不在生活的壓力下，從事編輯的樂趣。如果那時牙橋還有需要的話。當然也要自我期許，不要屆時成了人力資源庫裡的老骨董了。

滕起民牙醫診所

誠徵 各科牙醫師數名

你希望加入一個完全的診所，你希望未來作診所的主人，我們誠心歡迎有善心的醫師來為病人服務

1. 待優、抽成高、能力佳且資歷深者可入股分紅。
2. 享勞保、福利金、退休金、膳食交通補助等多種福利。
3. 標準教學作法，有教學進修機會及補助。
4. 有口腔外科、兒童牙科、鑲復植牙專科醫師駐診。

意者請先寄個人資料或直接面洽或電：

(02)7580131 • 7237946 趙、關醫師 北市基隆路一段350-13號1F

(02)4291123 • 4274800 何、梁醫師 基隆市仁三路13號2、4F