

# 進化論？退化論？

## 從牙醫界獨特的「校友會文化」思考校友會的發展方向

### 特殊背景造就的「校友會文化」

台北醫學院牙醫學系校友會的年度大戲，十屆二次會員大會，十一月廿四日，在來來飯店隆重上演。近數年來，北醫牙科校友會所舉辦的會員大會，一年比一年盛大，一年比一年熱鬧，顯現出北醫牙科校友會在牙醫界中所擁有的實力和影響力。

然而，牙醫界的空間不大，資源更是有限，自從全民健保開辦之後，牙醫生態丕變。面對詭異多變的醫療環境，牙醫界所特有的「校友會文化」，是否還能夠主宰牙醫界的命運？北醫牙科校友會經過了十數年的衝刺、擴張，已經消耗了相當的人力和物力；有限的資源在短期內急劇的磨損，不由得讓我們擔心，推動校友會前進的力量，還能夠持續多久？

此刻，北醫牙科校友會，正如登上山巔的旅客，迎風而立，遠眺天下，一時，有頂天立地的豪邁，但刺骨的寒風，綿延的山峯，霎那，又覺得渺小茫然，而不知所以。該繼續邁向另一個山頭？還是該休息養生？北醫校友會的未來該何去何從？若干的問題，正逐一的浮現，我們似乎已經到了反觀內省的時刻，就讓我們從頭想起，一起想想我們可能會有怎樣的未來？

在這個社會中，「校友會」三字，本是個不足為奇的小團體，只要有學校、畢業生，就會有校友會，定期聚聚餐，似乎就是一般校友會唯一的作用。但在牙醫界，「校友會」三字卻代表著特殊的意義。沒有任何其他一個大學科系的就業同質性

會如牙醫系般高，比如商科、工科畢業生，雖同修一學科，後來從事的工作常是天差地遠，即使醫科也因分科眾多，使得學會的重要性，大大超過同學的情誼。所以牙科幾乎是唯一畢業生們九成九都還從事同一工作的團體，也因此發展出獨一無二的「校友會權力中心」生態。校友會、地方公會、全聯會、分科學會、牙醫學會…都是完全重疊的一群人組成，這個系統的主幹，就是「校友會」；現在，幾乎所有的公職分配、大型活動、牙醫界的重大事件，都會開「七院校協調會」討論，「七院校協調會」在某些情況下，幾乎已是牙醫界校友會生態下發展出來的不成文最高決策體。沒有一個牙醫界主政者，敢說他不在乎院校協調，因為他們都是院校協調的產物。

### 北醫校友會由爭執趨於平靜

各牙科校友會有今日的格局，北醫牙科校友會的作風是公認位居領導地位的，從開創之初只有二、三桌人吃飯的聯誼團體，到今天每年歲入歲出數百萬，並且位居全國牙醫界龍頭之一，十幾年來，也曾在發展路線上有過劇烈的爭執，惟這群激烈爭執過的校友在了解彼此私怨形成之原因後，均能顧全大局，相約再度貢獻自己，服務校友會。到今天，就人和方面來說，北醫校友會已趨近於穩固與平靜。

### 法條限制了校友會的發展

由於法律目前只允許以學校為單位的校友會成立。所以牙醫界雖然對校友會如

此倚重，卻沒有一個「牙科校友會」是被正式認可的。北醫牙科校友會為走向法制化，歷經多年的思維籌劃，本屆終於成立了「牙橋學會」，這是校友會另一個新局面的開始，至少使會內龐大的財產和收支有了較明確的依據。但「牙橋學會」礙於法規，使得它和「校友會」如何並行不悖，有著看似容易，卻難以解決的問題，這部雙頭馬車制度的成功與否，關係著校友會未來的發展，牙醫界人士都拭目以待。

### 總會與分會的角色協調出現問題

由於校友們遍佈全省，校友會卻都以學校所在地為中心，不免造成重北輕南或重南輕北，在校友們參與、回饋的呼聲日炙的情況，各地分會的成立，已是各校友會共同的目標，也是各任會長必備的政見之一。新分會這兩年來如雨後春筍般成立，許多已成立有年的分會，其規模、氣勢也漸不讓總會專美於前，這時總會與分會的權利義務、財務劃分，都成了爭執的重點，曾權傾一時的總會，在自己所扶持的所有分會都成立且運作正常之後，是繼續擔任龍頭老大的地位呢？還是功成身退，在幕後做個折衝協調的角色？

### 刊物是精神中心也是問題中心

在校友會的發展過程中，刊物的創立，是圖騰與精神中心的象徵，一個能在牙醫界叱咤風雲的校友會，刊物是必備的條件。在牙科校友會發展史上一直站在披荊斬棘的開創性地位的北醫牙科校友會，也是牙醫界第一本綜合性刊物——「牙橋」創刊後，才開始凝聚校友力量，蘊育出今日的校友會風貌。牙醫師們開始認識到刊物對一個團體的重要性；於是，各校友會

、各學會雜誌紛紛創立，一時百家爭鳴，牙醫界內刊物驟然蓬勃發展起來，過度發展的結果，使大家都面臨了相同的困難——稿源不足、廣告難拉，再加上資源浪費，如何重新定位這些刊物，成了各團體間的重要問題。

### 幹部年輕化的隱憂

社會進步的腳步不斷加快，也催促著校友會的人事更新，年輕的新血不斷注入，固然使校友會活力增加，曾幾何時，校友會內風光一時的「專業有成型」大哥叔伯們一下子消聲匿跡了，取而代之的，是一群熱心有餘，財力不足的年輕小伙子，他們除了要在越來越困難的執業環境中求基本的生存外，還要應付比以前叔伯時代大好幾倍的會務壓力，我們都知道，許多人是為了面子，正咬牙苦撐著。再年輕化下去，還能撐多久？

### 恐龍演化的借鏡

經過數億年的生存競爭，「侏儸紀」是恐龍演化的最高峯，其種類之多、體型之大為地球史上絕無僅有，在那個時代，恐龍為了符合弱肉強食的生活定律，個個長成龐然大物，短時間內，大個兒都能搶到食物，問題是，去哪找那麼多食物呢？如果不考慮爭論中的隕石毀滅論，恐龍會在極盛時期突然滅絕殆盡，其最重要的原因，就是在有限資源下，過度膨脹的結果。校友會的功能在無限制擴充下，會不會變成小小牙醫界的恐龍呢？千萬別以為牙醫師的大腦比恐龍發達，恐龍畢竟風光了二千萬年，而我們的校友會是經歷了十幾年的實驗階段，未來會有什麼樣的發展，就讓我們認真經營、思考吧！