



附設醫院的展望—訪吳志雄院長談第三醫療大樓

柔和的光線、寬敞的空間、有序的行進方向指標；掛號櫃檯的流程簡單利落，有條不紊的標準化程序，縮短了等待的時間；北醫附醫為病患所做的努力病友們都看在眼裡，並感受得到醫療團隊的用心。然而在不斷改進的過程中，一如吳志雄院長不斷強調的「好還要更好」，唯有第三醫療大樓的完成，才能帶領北醫團隊晉升醫學中心之林。

因此即使第三醫療大樓的建造過程中歷經SARS，而需更著重衛生下水道與社區的接連問題、工安和建築設計上的修正，延後了不少醫院落成的時間，但為了成就更遠大的夢想，在院長的帶領下，附醫團隊仍努力不懈。

要做台灣醫療的PIONEER相較於過往，台灣的醫療經營處於前所未有的競爭環境，在健保的制度下，許多醫院都擔心自身的發展，特別是近年來不少醫院因經營不善而虧損，隨著年中健保制度再次調整，未來挑戰只會更多，壓力也更形重大。

面對這些挑戰，吳院長談起附設醫院的未來發展，態度顯得愈加堅定，他強調「在健保紅海下，一定要開創藍海，也就是說在我們的醫療優勢上，一定要持續領先，成為台灣的pioneer」。

列舉VCT（一百二十八切電腦斷層機）、IGRT（導航式光子刀）及PVP（綠光雷射攝護腺手術）等臺北第一引進的機器與技術，吳院長指出「附醫要做台灣的pioneer，引進新的治療。另外，像睡眠中心，雖然不是全臺第一個成立，但是我們是經過了半年的訓練、培育才開始啟動，這樣的用心少有醫院可以比擬，只有不斷地在醫療上努力、突破，我們才有機會」。

專業團隊整合的大學醫院而不是綜合醫院

「附醫是一個大學醫院，不是一個大的開業醫院，更不是一個大的綜合醫院，需要有他的特色」院長接著說，附醫目前除了有最先進的科技設備，當然也有最適任的專業醫師團隊，如果能整合發展，勢必能結合彼此的技術將醫療的品質拉到最高，對病人本身的治療及對醫院整體的競爭力，都是很好的助益。

因此，院長接任以來，首先建立的便是將所有癌症治療團隊整合，成立癌症中心，提供病人單一門診，各科整合式治療模式。另外，著重在內視鏡手術，目前已經有專長於肝癌內視鏡的黃銘德主任、大腸內視鏡的魏柏立醫師、泌尿科葉紹德主任、婦產科內視鏡的劉偉民主任、神經外科內視鏡的羅文政醫師，以及耳鼻喉內視鏡的專科醫師等。北醫附醫將成為內視鏡手術重鎮，而原有的生殖科技、腸胃內科，也將繼續發揮精進。

第三醫療大樓完工後院區的規劃

第三醫療大樓的建築體已巍巍矗立，空間的運用也在吳院長的慎重考慮下做了些微的調整：將原先設計在新大樓的行政中心與院長室，退到第一大樓，取而代之的是VIP病房和高級健診中心，以增強醫院的競爭力，將醫院面積有效營運。

原本第二醫療大樓二樓的開刀房和加護病房，變成五官科和精神科的門診，包括眼科、耳鼻喉科、皮膚科及精神科的門診。三樓病房則配合醫院未來重症、急症的發展，建設一個二十床的安寧病房。五樓會成為三十五床精神科病房，六、七、八樓為一般病房，九樓將設立45床洗腎中心。

第一大樓一樓是急診部加護病房，二樓則全都是牙科部，所以牙科部未來將近五百坪，可能成為全國最大。三樓規劃做教研中心、教學中心，五樓成立為復健中心，六樓是精神科的日間留院，七樓則可能為主治醫師研究室或宿舍。

第三醫療大樓持續努力的募款工作

附醫這幾年經營得宜，主要有兩個原因，第一就是有了更多好醫師，使得整個的佔床率從本來的60~70%上升到現在的90%，第二則是在整個行政團隊的努力之下，儘管在醫師部分的開源，節流卻也做得很好，最後就是加上新的理念，「擁有最好的人才、設備，讓病人能知道我們能提供最好的服務。」

然而，即使是經營得宜，對於第三醫療大樓的興建，仍是需要更多的資源才能順利達成。吳院長表示「現在募款的確困難，因為經濟不是那麼好，但是如果醫院本身的服務讓人感到信任與感動，也能有捐款的出現」，為此他談起了個難忘的捐款人。

這位讓院長感動的捐款者是擔任寺廟住持的肝癌病人。他在醫院進行手術，原本依循台灣的習俗，曾多次在院長查房、開完刀後的回診時嘗試送紅包給負責開刀的院長，即使面對多次拒絕仍態度堅定。院長最後對住持說，「我不收，但是如果師父那麼有誠意，我是否能用師父的名字捐給第三醫療大樓」。聽完醫院的需求，他就把十萬收回去，隔天拿了一張一百萬的支票捐助一個病房。

「我覺得募款要讓人家有感覺啦！現在病人願意捐款都是經過對附醫的認同，知道我們的努力。其實目前附醫的捐款很多都是病人的，他們覺得我們的確是努力在做，需要幫忙。」院長很開心的表示著，似乎也對附醫團隊的用心而自豪著。

結語

預計十二月中取得使用執照以後，附醫就開始著手搬遷的動作，「搬遷是一個大工程，因為醫療不能一天停止，所以我們需要醫療繼續，同時搬遷」爾後，就能有的更好的發展。

「附設醫院是學校的一部份，跟學校共榮共存，比如學校如果沒有強的臨床來做基礎的backup，基礎的發展也會受到限制，所以附設醫院的強壯絕對是學校很重要的一個課題」院長表示。

永續經營不只是民間企業體的宗旨，對於跨過三十年的臺北醫學大學附設醫院來說，追求更美好的醫療服務，是每位北醫人的目標。在附醫逐漸往醫學中心邁進的同時，北醫人也將繼續努力耕耘，期許自己成為台灣醫療的領航員。（文/編輯部）

 patricia 發表於 September 26, 2006 10:56 AM

« 榮譽榜--學生獲獎 | [回到電子報首頁](#) | 醫療無國界，海外醫療快樂出航 »