

從學院改名大學後，學校下一階段的計畫便是積極策劃如何邁向2010年世界級大學的目標。為了凝聚共識，更確切訂出達成目標的具體方向，相關工作小組特地於12月20日舉辦「2010年世界級大學願景規劃懇談會」，



簡報各組所凝聚的共識，以及成為世界級大學所需具備的條件與具體辦法。胡校長特別指出：「要達成世界級大學的目標，必須是校內每一分子共同的經驗所形成的遠景，由全體來衝刺以面對各種挑戰，此次開會結果也將整合校內行政幹部與校友的意見，向董事會呈報。」

為了達成目標，工作小組訂了明確的時間表，希望在3月31日之前能夠完成校內共識。擔任召集人的盧副校長特別蒐羅資料、問卷結果，並參考張忠謀先生對領導企業邁向國際化的看法，在學校整體方面，擬出十項晉升世界級學校應該具有的條件，分別是：

1. 具有完善的設備和教學環境。
2. 具有現代化的典章制度。
3. 擁有大師級的教師與盡責的員工。
4. 學術自由的校風。
5. 具有教學研究的特色。
6. 是一個無國界的大學。
7. 重視校園文藝氣息。
8. 創新、追求卓越，是全世界的領航人，具有很大的影響力。
9. 具有學術良知。
10. 是全體教職員工及學生引以為榮的學校。

此外，並以學生的素質與求學態度是學校發展不可忽視的關鍵，提出五大項學生應有的能力與

特質條件：

1. 基本方面：中英文良好的語言能力。
2. 思考方面：具有主動學習、推理、創意、思考、做決策、解決問題的能力。
3. 資訊方面：擁有學習、評估保存資料、詮釋溝通的資訊處理能力。

4. 科技方面：能夠運用科學設備與工具來解決學術研究、醫療服務的問題，並且能夠創新。
5. 人際方面：注重團隊合作、樂觀進取、敬業樂群、服務的情操。

副校長希望以這些為基礎凝聚共識，於7月31日之前確立指標的基礎建設，完成校內各項評鑑，以及教學、學術研究、行政事宜的策劃。至於校友和名譽教授方面，則希望在喝春酒時能將意見匯集起來，於三月底前做好彙整，完成所有的構思。

整體規劃後，各小組則提出細緻具體的意見，諸如：在教學上，軟硬體的設施更進步、更重視通識教育、舉辦國際交流活動、及對學生採取啟發式教育以及課程內容的更新等；在行政上，建構隸屬北醫的生物科技園區、成為一流首都大學、配合兩家附屬醫院的進步，促進國際學員的交流，能使北醫享譽國際，進而達到向國際宣傳的目的；至於學術研究方面，李文森教授指出，首先要使北醫於五年內在學術領域做出成果，提高學生畢業後留在北醫進修服務的意願，並發展近來熱門的生藥科學、結合基礎醫學和臨床醫學以提昇附設醫院的水準。

雖然邁向世界級的目標看似遙不可及，但是若有良好的計劃與進程，加上全體師生的努力，相信這個夢想一定能夠如期達成的，屆時這個成就將是所有北醫人的光榮與驕傲。