

拇指山下

林崇薰 陳沛植

胡俊弘先生接任院長
大盤以長紅開出

北醫第一位「校友院長」誕生了！醫學系第一屆畢業校友胡俊弘先生接受董事會徵召，出任台北醫學院院長。

胡俊弘院長現年48歲，為胡創辦人之長子，1966年北醫畢業後赴美深造，並于美國各醫學院任職多年。徐董事長盛讚其「于學術上具重大成就，且具行政經驗，熱愛母校。」

胡院長於11月1日正式於杏春樓宣誓就職，並於其間語重心長的道出「若是回到自己的祖國與母校服務是種榮譽，那麼我願意與各位分享這種榮譽」，希望大家「many sounds」，但是只有「one sound」，共同為北醫這個命運共同體的未來努力。並提出即將成數個委員會分別負責建教推展、醫院發展、教學品質、校友事務、國際顧問等重大事務，以期朝向「台北健康科學大學」的中長期目標邁進。

胡院長在上任前分別接到來自國內外機關團



體及個人的信函176件訪問，並有自史丹福醫學院、協和醫學院及上海醫科大學的祝賀，這種來自各界殷切企盼的情形乃是北醫所少有的。

胡院長上任後即馬不停蹄的與學生、學校、附醫、校友接觸，以期盡快進入狀況，歷屆北醫院長縱使每每均被「無限期待，一展長才」，但總是面臨複雜的董事會及人事，常令其不知知所措，有志難伸；今天由胡俊弘先生接任院長，除了「本土的認同」有一定之前趨力外，加上其對董事的一定關係，使得今天的胡俊弘院長甫即上任即倍受「海內外」北醫人——不管校友、學生、學校、附醫，一致的期待與支持，這也可說是北醫空前的一個情形。

陳守誠教授掛帥附醫 經營、教學仍是二大課題

繼李宏生教授而為北醫附設醫院院長者，是由原外科主任陳守誠教授接任，陳守誠教授為本校醫學系第四屆的校友曾留學日本順天堂大學，獲得醫學博士學位。在附醫面臨重大轉型期時接任院長，各界無不給予深厚的期許。

附設醫院長年來的經營一直無法進入軌道，目前虧損的情形亦不見有重大改善，而勞保甲乙丙表的實施，北醫亦不能倖免於難，如何在經營方針有重大突破，又能兼顧教學醫院所兼具的教學及研究的功能，實有待相當的努力。

目前陳守誠院長即將向胡俊弘院長及董事會提出一份報告，有關於如何改善附醫的經營。重點在於將內、外科提升為內科部、外科部，下面再分若干科，設各科主任，來精算各科的成本，該科盈餘的百分之五十做為該科內的純利，其餘百分之五十再分給所有科，如此一來盈餘的科不僅可分配更多的經費，而虧損的科亦有分到經費，不致自生自滅，陳院長表示這種制度可以增加實質的榮譽與責任。而目前尚有一些科尚未成立，待醫院蓋好後這些編制即可立即補齊。

長久以來一直困擾附醫的人事費用，目前正由胡俊弘院長擬定由學校聘任的方案來決定人事費用由學校支付的標準。陳院長表示屆時如果是領醫院薪水的醫師，則希望這些醫師能多注意一

下醫院的經營、成本問題。

董事會增補董事 父死子繼，克紹箕裘？

董事會由於胡創辦人辭去董事一職後，於十月底補選新董事，三位新任董事為過世或卸任董事之子。這種結果頗令些極欲改變北醫董事會「成員結構」的人士不滿。

總校友會對於董事會功能不彰向來多有不滿，此次補選結果，校友會決議向董事會發表聲明，要求新進董事對於北醫之資產需有實質之捐助，若未能符合校友會的要求則校友將發起抗議活動。

徐董事長身體微恙 生死關前走一回

董事長徐千田教授於十月底為突發的心臟衰竭並併發肺炎住進台大醫院，一度情況危急住進內科急救室。幸好於十日內搶救得宜，度過危險期，轉入普通病房。

目前徐董事長仍有不知原因的輕度發燒，原因正待醫師的查證。其餘均尚稱穩定，精神不錯只不過經一個多月躺在病床上，下肢有點無力，正在做一些復健的工作。平常教學研究均十分忙碌的徐董事長，於此住院期間也難得有一個比較得到「充分休息」的時間。住院期間來自杏林各界的慰問，曾一度造成醫師們的困擾，故不得不一度暫時「禁止」訪客的探視，一時之間鮮花滿置於內科急救室之前，足見徐董事長桃李滿天下，及其一代醫學大師之地位。

污水處理塵埃落定 附醫倖免於罰

七月時受環保局告發廢水不符標準而受罰的附設醫院，在經八月、九月訴願再訴願後，終於贏了官司，在十幾張罰單中只罰一張。

在兩年內經環保署檢查只有二次不符廢水排放的環保標準，由於申請建設局的建築執照期限不被環保局獲准，而被環保局告發廢水不符排放標準。而附醫委託的十全公司興建的污水處理設備即將於十二月月底完工，一月試傳，二月中旬可正式啟用。許副院長表示北醫有誠意解決污水的問題，但由於與政府機關沒有連繫協調，使我們沒有足夠的時間來做。

住友案尚未成功 整委、董事仍須努力

整體發展委員會於78年4月29日，第八屆第二次董事會中成立，由董事、校友、教授三方代表所組成，負責北醫近、中、遠程的發展計劃，會中所提的決議和策劃，為北醫的遠景帶來新希望。

近程、中程目標答案多已出現：興建臨時教室及增聘不足的教師沒有採行，而附醫擴建及興建教實驗大樓已在79年6月1日破土開工，除了經費上，若不籌措財源，難免遭到停工的厄運外，目前施工情形按原進度進行，預計730個左右的工作天。

目前最受大家矚目的焦點便落在董事會與日本住友商社合作遷約的案子上。79年3月間，董事會公開徵求國內、外合作對象，當時有八家財團向董事會領取信託開發的合作要點，而後以住友商社所提意願書的內容符合六項原則為宜。整委會所擔負的角色便是合作對象及第二校區的尋求，然後提請董事會決議。

住友商社是目前被看好的對象，是否與其簽約且對北醫有好的發展，就看日後董事會的決議。整委會在合作對象決定後，其工作也算告一段落，至於第二校區的尋求是否仍由整委會負責，那就看董事會日後的決定。

L型道路在開進北醫的同時，也隨之帶給我們一些問題：就是側門開放，L型道路賠償和七百坪左右的空地利用。

關於L型道路的賠償費，原先希望市政府能以調整後的地價發還賠償金，這樣北醫可多得補償費一、兩千萬，可是據陳總務長說明此法行不通的原因，就好像十年前賣出的地，如今卻向他人收取增值費，這在法理上是說不過的。只是當初大家不太了解實際情況，才會為這事引起頗大的風波。

側門的開放爭執，終於在12月12日公文批下後有了下文。L型道路旁開了側門，給了284巷的同學許多便利之處，可是打從江院長辭職後，學校在新院長回國前始終不肯有所決議。一直等到院長回國就任後，才為側門的開放定下了遊戲規則。

一塊不和學院相連的七百坪校地利用，也成了大家關切的話題，有些希望建為學生宿舍、或是有其他的利用，就等董事會日後的決議。

附醫外科張忠雄主任 不幸意外身亡

附設醫院外科主任張忠雄教授，於今年十一月中旬在日本時發生意外事故不幸去世。

張忠雄教授為本校第四屆醫學系校友，甫於今年携家帶眷自日本九州久留米大學返國，接任陳守誠教授為附醫外科主任。在十一月待附醫工作與學校課程暫告一段落時，回到日本將個人研究工作做一個整理，但是卻不幸發生瓦斯中毒，據陳守誠院長轉述家屬意見，事發次日發現張教授所處的房間瓦斯暖爐沒點火，而張教授晚上又有飲酒的習慣，是不是因此而導致意外的發生，詳情並不清楚。對於這次意外的發生，院內同仁無不感惋惜與遺憾。

目前外科主任仍由陳守誠院長暫代。

L型道路的餘波——
七百坪畸零地
與側門的開放