

鋪鐵軌・蓋北醫 平快列車慢慢開

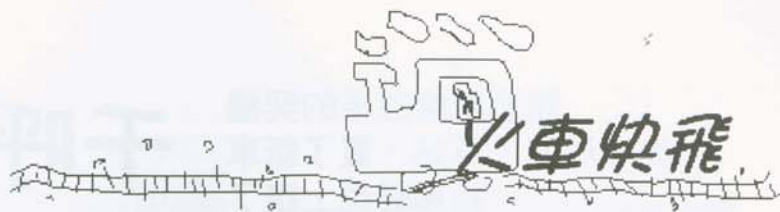
到現在新大樓建立、舊大樓改建、承接萬芳醫院，
我們欣見北醫的成長。

回顧北醫歷史，
從草創之初的風吹草低見牛羊，

九〇年代的北醫，在混亂的董事會遭改組、新病房大樓啓用、舊病房大樓改建、校園整頓之後，呈現在吳興街居民眼前的是一個美麗溫暖的醫院新氣象。回顧台北醫學院附設醫院的歷史，最早可以回溯到民國 57 年。當時曾經考慮要以八千萬元接手經營和平醫院，但因為人事問題而錯失良機。後來台塑董事長王永慶擬設立長庚醫院時，曾和本校創辦人胡水旺先生及多位董事、教授商議合作事宜，但在以營利或是教學為優先的順位問題上有異議而作罷，董事會遂決定建立自己的附設醫院。於是北醫立即於民國 57 年開工，施工期因為受到各項因素的干擾（販賣學籍案造成董事遭停職三年等），歷時八年，終於完工開幕。

當年東區尚未充份發展，附醫附近也是一片草地水田，一點也沒有台北市應有的熱鬧繁榮，而附醫就是這片「荒野」中一棟突兀的建築，打個比方來說，就像是尚未足月的早產兒。原本以附醫的工程進度來看，並沒有辦法在 65 年的 8 月 6 日開幕，但是當時第一任院長江萬煊基於提供學生見實習環境及搶在長庚、國泰醫院之前的兩大理由，決定提前開始門診。當時附醫無水無電，更沒有完善的設備，唯一一座耳鼻喉治療台還是別的公司報廢不用的，十分克難，





右圖由上而下為歷屆院長江萬煊、廖應隆、劉和育、林守田、李宏生、陳守誠、陳庵君，及現任院長潘憲

甚至還有醫師自己必須攜帶醫療器材，護士要自己捲棉花棒的窘況。當時的附醫，充其量不過是一棟六層樓的空殼建築物罷了！而院長卻克服萬難，提出「百元門診」及「夜間門診」，以吸引病患上門，用水問題也由醫學院每天運水解決。在第一任院長江萬煊先生及第二任院長廖應隆先生克難式的經營之下，附醫漸漸地邁入軌道。最初的附醫編制共有病床220床，醫療人員350位，是一間規模不算大的地區醫院。

之後，在第三任院長劉和育先生的領導之下，附醫在台灣醫界逐漸顯出光彩來。當時有許多精英醫師在北醫，例如外科林振勝醫師、徐乃庚醫師、內科洪傳岳醫師、腎臟內科蔡啓仁醫師等，同時期完成了國內首例同時換腎及換肝手術。當時幾可說是附醫的全盛時期。然而當時的附醫因為經營及成本等各項問題，並未呈現大幅成長，反而只是勉強維持的地步。據第四任院長林守田先生所言，70年初的附醫設備仍相當簡陋，加上董事會多次改組，人事並不穩定，而使附醫慘淡經營了一段日子，以致於附醫形象受損，附近民眾大多捨近就遠。直到董大成教授擔任醫學院長一職，推薦李宏生先生擔任第五任附醫院長，附醫才有所改觀。董院長非常注重附醫發展，儘管在一片反對聲

中，仍同意動用學校經費來改善附醫的設備及裝潢，增設ICU病房、嬰兒房等，通過當年的醫院評鑑，由三級醫院升格為二級教學醫院；而李宏生院長為人謙遜，因此醫院在人事方面也穩定不少。此時，附醫開始籌畫興建附醫新大樓，基於財務考量，董事會原只擬建為四層高建築物。李宏生院長卻以遠大的眼光，為了附醫日後的發展，主張改為地上八層，地下兩層的建築。第六任院長陳守誠時期，附醫新大樓破土興建，然而當時醫院的赤字已達一千八百多萬，加上環保署二百萬的罰單，不免讓人對附醫的將來擔憂。陳院長到任後，立即展開一連串的對策，例如成立次專科、增加主任頭銜、全院員工薪資調整等，使得醫院很快地回到自己的軌道，並在80年2月成功地轉虧為盈。接著陳院長向董事會提議，除了新建醫院新大樓外，更應該整修原病房大樓，並於第七任院長陳庵君時期開始動工。這些政策，成功地提升了附醫的競爭力，使得附醫在之後呈現穩定成長的局面。而在附醫編制方面，總床數提升為444床，醫療人員也成長到660人。85年夏天，附醫經過千辛萬苦終於爭取到市立萬芳醫院之經營權，與台北市政府以公辦民營方式合作，使得北醫及附醫的發展又向前邁進一大步。

