

承先啓後 開創總會新氣象

前北醫牙醫學系校友總會會長葛建埔醫師專訪

（記者吳佳憲／台北報導）

縱觀牙醫七大大院校校友會，北醫校友總會曾是會員人數最多、影響力最大的團體，有「天下第一幫」美譽。隨著時空背景變遷，以及北縣、北市等校友分會陸續成立，總會在運作上卻遇到人才青黃不接、組織定位不明，以及影響力弱化等前所未見的危機。曾任北市牙醫師公會理事長，並締造傲人政績的葛建埔醫師，在校友賢達的請託下，毅然接下已變成燙手山芋的第十六屆北醫牙醫學系校友總會會長職務，扛起振興校友總會的重責大任。

經過三年摸索，葛建埔醫師成功地將總會轉型為校方與校友之間的溝通平台，產學雙方更攜手推出多項在職進修課程，包括近年來最熱門的植牙班、首獲教育部學分認證的牙科 EMBA 班，以及開牙醫七大大院校先河的 RN 訓練計畫等，為校友會經營走出全新的路。

創新模式 帶領總會走出全新的路

談到三年前接任第十六屆北醫牙醫學系校友總會的緣起，葛建埔醫師表示，自從北縣、北市校友分會成立以後，校友們深耕地方公會的空間變大了，影響力也變得更強，然而總會經營牙醫公職的能力卻相對變弱了，財務拓展也遇到很大的瓶頸，在校友們的請託之下，毅然接下總會會長職務。

葛醫師笑稱，接任總會會長以前，友人們都很訝異，曾經擔任台北市牙醫師公會理事長，並立下「葛建埔障礙」的他，竟然沒有擔任校友總會長的經驗。「誠然，若論我對校友會財務上的資助，很早以前就被同儕戲稱為地下會長了，」葛醫師表示，無論是《牙橋雜誌》的廣告合作、學術演講的籌劃、牙橋團保等，他都傾注全部的心力參與，並挹注實質的金錢補助給母校與校友會，雖然他不樂見、也從不承認「地下會長」這樣的封號，但他對校友會的付出，確是有目共睹的。曾有資深會計師計算過，過去校友會七千多萬經費，光他一個人，就扛下近六千萬，「然而時代背景已大不相同，我深刻意識到，校友總會既往的經營模式，必須做全盤的調整，才能因應大環境劇烈的變化。」

葛醫師說，經過幾年胼手胝足地摸索，他與總會幹部們，總算為總會找到一條浴火重生的途徑，能有效與地方分會的運作做區隔，那就是將總會定位為母校與校友第一線的溝通平台。「北醫牙醫學系校友會有『天下第一幫』美譽，校友人數居各校之冠，母校若有任何訊息想要傳達，很難一下子聯絡到各地分會，若能透過一個單位作為平台，將大幅減少不必要的人力與時間成本，而這也是目前總會積極運作的方向。」葛醫師說，未來台北醫學大學牙醫學系若能設立類似

ISO9001 的品質認證機制，並對牙科診所進行評鑑，對於維繫校友與母校的情誼，提升第一線牙醫診所的服務品質，將有極大的助益。

推動 RN 計畫 創造五贏局面

葛建埔醫師就任總會長以後，最令校友們津津樂道的一件事，就是積極與母校台北醫學大學牙醫學系進行產學合作，推動多項在職進修課程，其中 RN 計畫是目前最重要的合作計畫。葛建埔醫師表示，執業迄今已有二十年多，曾有多位學長向他傾訴，畢業進入職場多年以後，想補強在學期間較為不足的領域，卻苦無適當的進修管道。而剛畢業的學生，則普遍存在報考研究所或住院醫師失利，在心理與技術層面尚未準備周全時，即匆忙投入職場，周而復始，產生不良的惡性循環，甚至衍生醫療糾紛，對醫師的信心造成極大的打擊，也讓一般民眾對牙醫師的觀感蒙上不良陰影。「為了解決這個長久存在於牙醫界的難題，總會特地與母校及北醫三大附屬醫院合作，攜手推出全國唯一為牙醫師個人，即 R1 到 RN 量身訂作的課程。」

葛醫師表示，RN 計畫若能順利推行，除了對想培育專科技能的牙醫師是一大利多外，也能為母校、附設醫院帶來每年近一千萬元的收益，校友會則預計將有一百萬元左右淨收入，對於會務的運作將有極大的助益，相信也能提高學弟妹們參與校友會務的熱情。「RN 計畫可創造診所、學校、校友會、醫師、病人等五贏的局面，參與本計畫的診所，也將擁有更固定的醫師來源。」葛醫師強調，牙醫界即將實施 PGY 制度，更突顯 RN 計畫的重要性。這也是他卸任總會長以後，惟一冀望校友會能繼續推動的事情。」

彌平校友裂痕 念茲在茲的心願

談到擔任總會長所面臨到的最大困難時，葛建埔醫師語重心長地說，「總會運作上真正的瓶頸，在於從來沒有一個團結的北醫校友會，我們一直都是處於分裂的狀況，這條裂痕肇因於民國八十年的選舉，迄今已有十八年時間。」葛醫師強調，他非常肯定學長們對母校、對校友會，以及對牙醫界的貢獻，過去幾年，總會也不斷透過各種管道，包括以媒體曝光的方式，讓校友們重新聚合在一起。「以《牙橋電子報》為例，眼尖的讀者或許會發現，過去三十期的內容裡，我們訪問許多在牙醫界極具聲望，卻是被歸類在另一個團體的校友賢達們。」

葛醫師坦言，他是北醫牙醫學系校友會史上第一位「連任」的總會長（第十六屆、第十七屆第一任），期間曾經遭遇到部份反對聲浪，然而這個決定卻是在二十多位十六到三十二屆的畢業校友賢達們共同討論出來的結果，目的是希望他能達成任內的「未盡之功」，為總會擘畫出新的方向。如今提早一年卸任做交班，則是為了讓二十屆以後畢業的學弟們，更能團結在一起，「我不希望校友們因為一個位置，埋下第二次分裂的導火線。」葛醫師強調，真正令校友會幹部感到無力的，是無論他們做再多的努力，都很難喚起廣大校友們參與校友會及母校活動

的熱情，「總會有責任先搭起一座溝通的橋樑，落實對校友們的關懷，進而喚起眾人對參與公眾事務的熱情。」

薪火相傳 數化牙橋再開新氣象

在勞健保尚未全面開放、資訊取得尚屬不易的民國八十年代，《牙橋雜誌》首開探討牙科行政的風氣，風靡了整個牙醫界。然而隨著報禁開放、網際網路興起，以及同性質的刊物如雨後春筍般進入市場以後，《牙橋雜誌》的風采卻也隨之失色，取而代之的，是總會財政上的沈重負擔，終於在葛建埔醫師的主導下，決定順應數位時代與節能減碳的世界潮流，並降低發行實體刊物對校友會財政所造成的衝擊，發行七大院校第一份數位刊物《牙橋電子報》。

葛建埔醫師坦言，《牙橋雜誌》在他手上停刊，讓他承受極大的壓力與責難，甚至有校友私底下稱他為牙橋終結者、牙橋敗家子，「對於《牙橋雜誌》所傾注的感情與精神，很少有人比我更深切，」葛醫師強調，他在民國八十一年接任《牙橋雜誌》總編輯，在罹癌父親的病床邊編牙橋，中午拜訪廠商共進午餐，就這樣一步一腳印，一年以後，牙橋由一年虧損一百多萬，勁揚到每期淨盈餘可達一、二十萬的盛況，一年下來足足增加了近三百萬元。「不是學弟們拓展財源的能力變差了，而是因為同性質的雜誌真的太多了，再加上原物料價格上升，帶動印刷費、郵寄費、人事費用的上漲，但是廣告費用卻沒有調漲，還因為市場競爭激烈，瓜分了廠商刊登廣告的預算，合作的意願變得愈來愈低。」

葛建埔醫師說，他眼見《牙橋雜誌》從月刊變成雙月刊，再變成季刊，還曾經無預警地停刊過半年，即使勉強以季刊型式發行，每年也將造成至少一百多萬元的虧損，實有必要做徹底的解決或轉型，這也是將牙橋轉型為電子化刊物的原因，「北醫校友會永遠都是走在時代的最前端。《牙橋雜誌》如此，《牙橋電子報》也是如此。」葛醫師表示，將牙橋轉型為電子報形式發行，是他召集近年來曾經擔任《牙橋雜誌》要職的校友們，包括鄭信忠醫師、黃茂栓醫師、陳義聰醫師等人共同討論出來的結果，「與會眾人都有共識，與其讓刊物繼續造成上百萬的虧損，不如忍痛割捨，用相同的成本，辦理其他活動，造福更多的校友。」葛醫師強調，他是第一位將總會盈餘分享到各地方分會的總會長，而這都是過去幾年來，總會幹部齊心協力，靠著犧牲工作、家庭，甚至是睡眠時間，努力掙來的成果。

功成身退 揮手不帶走一片雲彩

葛建埔醫師表示，校友總會成立迄今近三十年時間，他是惟一連任的總會長，這是眾多校友賢達們不計個人得失、忍辱讓賢的結果，他非常感謝眾人的成全。如今校友總會已擘畫出全新的藍圖，走出屬於自己的路，他也可以成功身退，提早一年將總會長職務交接給二十屆以後的校友們。

葛醫師強調，雖然目前仍擔任校友總會常務理事，但秉持著不在其位，不謀其政的原則，心態上已將自己定位為「顧問」。他以台北市牙醫師公會為例，儘

管就任台北市牙醫師公會理事長期間，締造出所謂的「葛建埔障礙」，但卸任迄今已逾四年半，幾乎不曾回去開會，除非公會遇到難題，希望老理事長出面協助，他才會出面幫忙「喬」事情，北市公會如此，未來校友總會也將是如此。

葛醫師回憶，現任北醫牙醫學系系主任李勝揚教授在他卸任之前，曾經半開玩笑地對他說，他擔任總會長最大的能耐，非是龐大的招商與募款能力，而是能將這個沒人敢碰的燙手山芋，變成大家想要競爭的職務。「權力來自責任的分享與義務，我們努力在做，也希望後續領導人，王成志醫師、王傳鑫醫師，大夥兒都能同舟共濟，將北醫牙醫學系校友會這塊金字招牌擦得更加耀眼。」



葛建埔醫師（右）與北醫牙醫學系系主任李勝揚教授（右 1）的帶領下，與校方合作開辦全國第一個獲教育部學分認證的牙科 EMBA 課程，並頒發感謝狀給授課講師北醫大董事長李祖德醫師（右 2）。



葛建埔醫師（左 1）為住院醫師及應屆畢業生，示範操作雷射儀器。



葛建埔醫師（後方站立者）在校友會與校方合作開辦的植牙班上，與學員們分享植牙的心得。



葛建埔醫師在百忙之中，仍經常與校友總會幹部們討論公眾事務到凌晨，甚至忘記吃飯。



葛建埔醫師，應邀為應屆畢業的學弟妹們演講，分享自己行醫的點點滴滴，以及目前的執業環境。



葛建埔醫師特別感謝北市、北縣校友分會，以及眾多校友賢達們，在他擔任總會長三年任內，給予大力的支持，特於交接典禮上，頒發獎座以為表揚。圖左給北縣分會長吳信忠醫師。



葛建埔醫師將總會長職務交接給王成志醫師（右1），並邀請可望繼王成志醫師以後接任總會長職務的王傳鑫醫師，於交接典禮舞台上合影。



葛建埔醫師／學經簡歷

台北醫學大學牙醫學士（十七屆）

美國東南大學企管碩士

中國四川大學華西醫學院博士候選人

第十六屆、十七屆第一任北醫牙醫學系校友總會會長

北醫牙醫學系校友總會常務理事

第十五屆台北市牙醫師公會理事長

2006 年國際植牙專科醫師學會年會副會長

國際口腔植體專科醫師學會台北辦事處經理

台北市牙科植體學學會顧問

台灣牙醫植體醫學會會員