

北醫教學醫院的簡介與展望

吳啓帆 張宜開



六年前

前言

附設醫院的開辦使北醫向前邁進了歷史性的一大步。附設醫院的成敗與北醫的前途息息相關，因此它也成了北醫人注視的焦點，人人關心它，人人談論它。本文除了介紹今日附設醫院的概況外，同時也為附設醫院未來的遠景勾劃出一個輪廓。

醫院概況

一、醫院建築與設備

附設醫院外觀為藍白條紋相間的六層樓建築，醫院大門前方是停車場，左側方有通道往急診處以及地下室，醫院後方有空地可供將來醫院發展的空間。醫院本體建築的總建築坪數為2752坪，包括地面上建築六層和地下室一層。醫院內部各層空間之配置如下：

地下層：病理檢驗室、生化檢驗室、病歷室、藥局檢驗室、藥局倉庫、餐廳、廚房、（見圖一）

第一層：掛號處、藥局、檢驗科、急診處以及各科門診部，包括內科、外科、小兒科、婦產科、（見圖二）

第二層：包括門診部、外科手術部門、實驗診斷部、加強護理病房、器材供應室、院內急診部有牙科、眼科、精神科、耳鼻喉科、皮膚科。外科手術部門包括麻醉科、一般手術房四間，另有一間大手術房。實驗診斷部有：心導管室、內視鏡室、細胞診斷室、肺機能室、心音室、超音波室。（見圖三）

第三層：主要是產房及嬰兒室，其他是病房。（見圖四）

第四～六層：全部是病房。（見圖四）

附設醫院現有病床總數為二百五十床，目前只開放五使用，病房等級大致上分為一般病房與特等病房，特等病房內附有浴廁設備。一般病房每間有七張病床，可供病人住院。特等病房又分為特甲、特乙、特丙三種，每間各為三床或二床。醫院內部上下的垂直交通有電梯，其中容量較大的一座是專供病人及推送病人之用，本座較小者則是供一般人員使用。在空氣調節方面，本座設有中央冷暖氣系統，有通氣管道連接在各科室、各房間內並且裝有恆溫器來調節所需要的溫度。至床教學所需之一般儀器總值約一仟萬元，已有部分運到，預計最遲在四月底即可全部到達。其他特殊設備正在洽購中。

醫護人員陣容

附設醫院的各科醫護人員數目如表一所列。在醫師的

醫師或住院醫師擔任，其餘時間則由各學生在醫師的指導下去觀察病人或作各種檢查。由於本校附設醫院剛在創始的階段，待舉之事千頭萬緒，因此教學的設備與實習的對象仍不足夠，但是在附設醫院實習過的同學對於醫院裏醫師們的教學熱忱和護士們的親切態度都留有深刻的印象。

四、營運現況

附設醫院自去年八月開始門診至今年二月份各科門診人數統計可參見表二，由統計表可看出自開辦門診以來，各科就診的人數大略保持一平穩狀態，住院病人約在二十名左右。我們期待於即將全部裝設完成的儀器設備和不久將開辦的勞工保險可予目前這種情況一個突破性的發展，使附設醫院能對社會大眾提供更廣泛的醫療服務。目前附設醫院已受台灣省衛生處工業衛生中心委託辦理為北部六縣市的工廠勞工施行體檢工作。其主要項目包括貧血、肝



容方面，除了目前羅致的優秀校友外，在將來附設醫院軌道後將延攬更多學有專精的海內外校友回來，使附設醫院的醫師陣容更見壯大。此外護士、檢驗師、藥師等人亦皆由本校優秀校友擔任。

臨床教學

附設醫院現有的實習學生包括：Intern八名、clerk有四組、護生十名，另有四年級醫牙科每週一次的臨床實習。在有計劃的教學系統之下，一座完善的實習醫院就是另一種形式的教室，使學生的經驗和知識能夠融會貫通成爲一體。附設醫院的成立也就是基於這個目的。目前附設醫院的教學計劃，以內科為例：除有 Intern 全天的實習外，每天上午有兩組 clerk到內科實習，由總醫師負責教學課程的擬定和督導，在每天上午八點到九點及一點到十二點各有一次的課程講授，講課部份是由主治

機能以及工廠職業病的調查，此項健康調查不但可使附設醫院對於社區醫療衛生工作提供直接參與的途徑，而且可使附設醫院對於目前勞工的健康問題有更完整的認識。

附設醫院的未來

一、把脈與分析

台北市內大型醫院林立，我們的附設醫院怎麼樣才能脫穎而出，已成爲每一位北醫人最關心的課題。董事會當局及海內外校友都有一個共同的認識：一個新開辦的醫院，要每一科都很強，幾乎是不可能的事；惟有採取重點式的發展，先建立起某一科的威信，方爲上策。據胡董事長表示，他將全力支持這個構想，購置特殊的儀器，延攬專門人才，使我們的附設醫院成爲具有特色的醫院。至於應

該以那一科為特色，相信董事會及醫院當局已成竹在胸，就讓我們拭目以待吧！

附設醫院只有二百五十床，依照教育部所頒佈的「教學醫院設置標準」來說，只能稱為小型醫院。胡董事長很樂觀地表示，一旦四、五月勞保開辦以後，病床將很快地可以住滿，屆時我們將在現有醫院的後方空地（見圖五）加建兩棟病床大樓，每棟七層，包括地下室一層，內設病床614床及醫師宿舍，附設醫院的病床總數將達九百床左右。此外，為了便利臨床醫學的研究，將興建臨床聯合研究大樓（見圖五）。各項工程的費用，目前已經有了著落，PICA銀行（Private Investment Company for Asia）原則上同意貸款給本院作為建設的費用，俟各項手續齊備之後，即可動工。

爭取基金會的支持，已經是被喊了多年的口號，可是一直是空中樓閣，但最近旅美校友卻採取了實際的行動。

②本院醫事人員在本院規約範圍內，得從事醫療、教學及研究。

③仁濟醫院醫事人員名額有出缺時，應由本院先遴選推薦為仁濟醫院採用，仁濟醫院醫事人員教師評審委員會審查合格者得由本院聘為醫事人員。

④本院學生實習程序及實習費依本院規章及醫院統籌辦理。

⑤本院醫事人員待遇、車馬費、手術費等，依本院規定辦理，但特殊人員得經雙方議定。

⑥由雙方指定有關人員組成教學小組，負責教學之施行細則及有關事宜，召集人由仁濟醫院及本院院長輪流擔任之，每學期應開常會一次，召集人召開臨時會議。

過去本院五、六年級的見習醫生在各公立醫院奔命，卻常乏人指導。可是由合約中可以發現，



據旅美校友會致胡董事長的信函中表示，他們將爭取美國政府的免稅承諾，以財團組織支援母校的各項建設。本校現在旅居美國的校友大約在五、六百人以上，旅居日本的校友亦在百人以上，再加上服務於國內各公私立醫院、藥廠的校友，將是建設北醫的最大動力。

二、仁濟醫院與本院

本院與仁濟醫院醫療合作合約已于65年12月24日完成簽約手續，仁濟醫院內的主治醫師將由本院講師以上的臨床醫師擔任，並且由小兒科蕭柳青教授出任院長。蕭教授表示，仁濟醫院可能在66年8月至10月間開辦。合約中的重要條文分述如下：

①仁濟醫院提供其醫療設施為本院醫事人員之診療教學及研究之用，但本院應善加維護保養，如有疏忽而致毀損者，本院應負賠償之責。

不同于往日的公立見習醫院，而將是一所標準醫院，本院的臨床見習制度亦因此而得以漸入正軌。

此外，最近將動工的北港朝天宮醫院，已與本院簽約。這所醫院佔地四甲，病床400張，屆時中南部的優秀校友至該院服務。

三、位置恰當嗎

附設醫院開辦以來，由于就診病人數增加，附設醫院地點是否恰當的問題又成了人們爭議的焦點。截至目前為止，吳興街的確是一個偏僻的地點。從長遠的觀點而言，吳興街附近的發展將大有可為。就地點來說，不久的將來它可能成為第二個西門。就交通來說，市長林洋港最近宣佈把「信義計劃」列為台北市最大的建設之一，一旦此計劃全部完成之後，基隆路、莊敬路一帶將成為台北市的「副都心」。

表一 附設醫院現有醫護人員編制

	內科	外科	婦產科	小兒科	泌尿科	牙科	耳鼻喉科
主治醫師 (專任)	4	5	3	2	1	3	2
主治醫師 (兼任)	4	4	8	3	0	1	2
住院醫師	5	2	3	2	0	1	0
護士	30						
檢驗師	5						
藥師	5						



所謂的「信義計劃」，其範圍包括目前基隆路的44兵工廠的全部面積，總計有146公頃，預定容納人口八萬七千人，除興建公教住宅一般國民住宅外，並設置商業區（包括百貨公司及電影院在內）及國中、國小、公園等。市政府此舉的目的就是在減輕西門鬧區的交通壓力，解決國民住宅問題以及加速新市區的繁榮發展。

再就台北市區人口的移動而言，舊市區各行政區的人口逐漸減少，新市區的人口卻逐漸增加，而本院附設醫院正處在人口逐漸密集的新市區內。依據台北市政府去年所公告的各區人口數顯示，從北市改制到64年止，全市人口增加50萬，但延平區由57年的60,426人到64年只剩50,160人，龍山區由72,261人降至60,209人，大同區由13,895人降至11,305人，建成區由58,438人降至45,499人，換言之，舊市區的人口數平均降了一成至二成，因此人口大量聚集到新市區已是不爭的事實。

從北市人口移動的傾向以及「信義計劃」的實施來看，附設醫院在「地利」上將逐漸佔優勢，而吳興街將來也不再被認為是偏遠的地區。

四、結語

俗話說：「萬事起頭難」，我們相信附設醫院自開辦迄今，一定遭遇到不少難題，也一定暴露出不少缺點，我們却不可因此而懷憂喪志，應隨時改正缺失，所謂：「前事不忘，後事之師」，方是正確的創業精神。同時我們亦願略獻一二淺見，以為醫院改進的參考。其一，提高醫護人員待遇，俾使其能安心從事於各項教學、研究的工作。其二，減少兼任醫師，多聘專任醫師。其三，對住院醫師的訓練，應有詳細的計劃。

我們相信一俟本醫院設備齊全及開辦勞保以後，各項業務將可完全步入正軌，成為一個優秀的教學醫院。

表二 各月份各科門診人數統計表

	內科	兒科	婦產科	泌尿科	外科	牙科	精神科	耳鼻喉科	急診	初診數	總診數	複診數
65年 8月	300	206	105	270	112	46	2	未開辦	未開辦	713	329	
65年 9月	636	493	318	411	224	213	48	未開辦	未開辦	1374	969	
65年10月	581	464	314	441	321	314	58	75	90	1142	1426	
65年11月	512	413	265	318	255	213	72	169	94	921	1296	
65年12月	591	587	246	343	297	304	47	250	121	920	1745	
66年 1月	523	457	241	179	253	241	61	179	124	665	1469	
66年 2月	420	433	153	177	261	177	21	157	122	514	1287	

圖五

台北醫學院附設醫院位置示意圖

