

【論壇】萬芳醫院劉燦宏院長：萬芳醫院 28 週年院慶，創新發展、擘劃未來

2025-03-14

萬芳醫院迎來 28 週年院慶之際，正處於儀器設備汰舊換新與醫療技術創新轉型的轉捩點，2025 年適逢本院與臺北市政府第 4 個 9 年約的第 1 年，擁有更充足的資源與彈性來推動醫療改革與創新，作為大臺北南區重要的醫學中心，萬芳醫院將持續強化醫療品質，並深化與社區的連結，迎接未來的醫療挑戰。

■空間與設備升級：打造更完善的醫療環境

萬芳醫院持續優化空間配置，以回應現代醫療需求。例如：1.外科門診區重新規畫：整合乳房醫學中心、體重管理中心及器官移植中心 3 大專業於一處，採取跨領域醫療團隊合作模式，提供便利高效的一站式醫療服務。2.實驗診斷科的設備與動線大幅優化：透過自動化閉環系統縮短一半以上等候檢驗報告的時間，提供更即時、精準的診斷。3.提升整體醫療運作效能：中央供應室當年設置的法規如今已不符標準，因此必須打掉重練。未來即將進行的工程：包括中央廚房、內視鏡檢查室、心導管室、核磁共振檢查室等，都將進行改造以符合醫療需求。【右圖：萬芳醫院劉燦宏院長】



■優化醫療服務：國際與在地並進

面對 2025 進入超高齡社會，萬芳醫院將擴大社區參與，透過與文山區宮廟、社區及周邊機構的合作，強化在地醫療服務，提供更貼近居民需求的健康照護，同時著手結合文山區公私立機構成立大文山 ESG 聯盟，共同推動文山區的社區永續。

在國際醫療領域，萬芳醫院的外交貢獻也備受肯定。本院擔任非洲索馬利蘭醫療團的支援任務，每年派遣 20 位以上醫師協助當地醫療，並提供當地 15 位醫師前來萬芳醫院進行培訓。同時，萬芳醫院也負責非洲史瓦帝尼王國的癌

症計畫，從登錄、檢測、病理診斷到化學治療，全面提升當地醫療能量。此外，萬芳醫院積極配合政府推動新南向計畫，2024 年負責菲律賓南區，與當地 4 大醫學中心建立夥伴關係，並以「以醫帶產」的方式，協助本國企業進入菲律賓，2025 年計畫進一步拓展至菲律賓中部的宿霧地區。

■專業卓越：醫療成就與智慧科技發展

萬芳醫院在醫療領域不斷突破，如連續 4 年，每年成功突破 100 例高難度心臟手術；2024 年成功完成 36 例器官移植（心、肝、腎、眼角膜等），展現精湛的醫療技術。此外，醫院於智慧醫療領域也持續創新，透過 HIS 3.0 智慧系統整合升級，確保各附屬醫院的系統整合與運作流暢，讓病人獲得更精準、高效的醫療照護。

在醫療智能化方面，北醫大附屬醫院導入智慧點滴管理（Smart Pump），可由護理站統一監控點滴輸注，確保用藥安全，同時減少護理同仁頻繁往返病房；此外，智能交班系統讓護理人員大幅縮短交班與病歷書寫時間；智慧手環的運用協助將病人的健康數據即時上傳至病歷系統，若有異常能迅速啟動快速反應小組（RRT 小組），協助醫護人員提早應變。

■榮耀與認證：萬芳醫院的卓越成就

「品質是萬芳的尊嚴」，本院持續精進醫療品質，並通過多項國內外認證。其中，肺結核中心獲得 2024 NHQA 鑽石獎殊榮，癌症中心榮獲系統類卓越中心組特色中心獎，骨科團隊則以「360 度終結肩痛－關節鏡手術修補旋轉肌破裂」榮獲「傑出醫療類優選獎」，本院並榮獲多項 ESG 獎項之肯定，此外，醫院積極投入各項疾病認證並通過，持續提升醫療水準。

■展望未來：高齡醫學整合與全方位健康照護

因應高齡化社會的來臨，萬芳醫院計畫整合各科高齡醫學資源，打造完整的高齡醫學體系。同時，本院將籌建老人中心（Geriatric Center），檢測涵蓋肌少症、骨質疏鬆、失智、失眠、疲勞、憂鬱與營養不良等多面向健康評估，並配合最新醫療儀器，提供周全性的診斷與治療。

未來，萬芳醫院將持續強化「一校四院」的發展藍圖，致力於提升醫療品質，打造智慧醫療環境，並深化社區與國際醫療合作，持續為全民健康奉獻心力。

【下圖：萬芳醫院於 28 週年院慶前完成外牆翻新】

