

行政院衛生署委託臺北醫學大學投資興建經營

雙和醫院

開幕特刊



Taipei Medical University - Shuang Ho Hospital
臺北醫學大學·署立雙和醫院

北醫團隊締造雙和奇蹟

臺北醫學大學董事長 李祖德



民國九十二年，臺北醫學大學團隊在衛生主管機關及地方政府的協助下來到臺北縣中和地區，經過五年不眠不休的努力，臺北醫學大學署立雙和醫院今天終於呈現在大家的面前。

雙和醫院是國內近年來，政府推動重要的BOT案，五年前北醫大在國內四家醫學大學激烈競爭中，脫穎而出，取得雙和醫院經營權，隨後在一千五百多個日子裡，北醫大發揮團隊合作精神，動用全校近二百位醫事人員協助規劃，在三個月內完成設計圖，然後展開土方開挖，先後共移除卅多萬立方公尺棄土，共載運了三萬多卡車，可用「愚公移山」來形容。

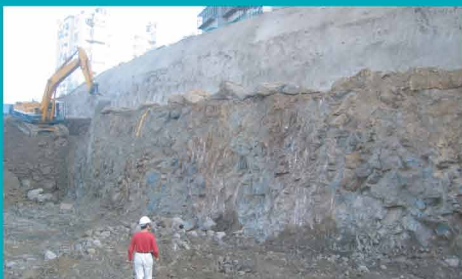
接著日以繼夜動工興建，終於在九十七年七月一日，讓這座擁有一千五百床的大型醫院順利開幕，雙和如期依約啟用，是全國件大型BOT案中，依進度準時完工的國內重大公共工程的楷模典範。

回顧雙和醫院籌建的過程，北醫大校友、師生、員工同心協力及社會各界支持愛護，才能使這項艱鉅的任務如期完成。北醫大以萬芳醫院成功經營的經驗，才有機會經營雙和BOT

案，讓北醫團隊在國內醫療史上寫下最精采的樂章。

如今，雙和醫院啟用，北醫大擁有「附醫」、「萬芳」及「雙和」三家附屬醫院，總床數超過三千床，是臺北都會區醫學院校擁有最多床數的醫療體系，除了可提供北醫校友就業及學生見實習時能有良好的場所環境，更可延攬國內外醫學人才，提昇教學研究水準，讓北醫邁向國際一流醫學大學，也可以為雙和地區民衆提供高品質醫療服務。因此，雙和醫院成立是北醫發展史上非常重要的里程碑。

最後，本人要代表臺北醫學大學，對雙和醫院籌建過程中默默奉獻的工作團隊伙伴，及社會各界好友及醫學界前輩大力支持，表示感謝與敬意，因為沒有您們的付出，就沒有今天的雙和醫院。在此，期待雙和醫院不斷發展創新，為我國的醫療保健奉獻更多的心力。





從「雙和」出發，邁向國際一流醫療中心！

臺北醫學大學校長暨署立雙和醫院院長 邱文達

雙和醫院是臺灣史上第一家以BOT方式興建的醫院，也是中永和（雙和）地區的第一家大型醫院，更是臺灣第一家取得綠建築候選的醫院；從這麼多個「第一」出發，要感謝中央及地方政府的用心與各界人士的支持，如前臺北縣縣長蘇貞昌及現任周錫璋縣長、前臺北縣副縣長吳澤成、前中和市市長呂芳煙與現任邱垂益市長，還有甚多的民意代表如前立法委員趙永清、陳朝龍、雷倩委員與現任的張慶忠、林德福、洪秀柱、羅明才、李慶華委員……等熱心的投入，才有今日的盛況。而這些榮譽與支持，則是我們將醫療品質提昇至國際一流水準的「第一步」！

本院的籌建過程可謂一波三折，徵收醫院基地即歷經二十餘年，徵收費用高達數十億元；民國八十八年在蘇縣長促請中央儘早設立後，行政院衛生署遂將雙和醫院列為政府重大工程委託民間辦理的BOT專案；卻又因基地屬於山坡地，先有相關法令的問題，後又受限於開發難度及嚴苛的合約條件，讓本BOT專案三次流標；九十二年經前中和市長呂芳煙在其任內關鍵性的催生，第四次招標在多所醫學院校參與角逐下，臺北醫學大學終以臺北市立萬芳醫院公辦民營的成功經驗拔得頭籌。

開院初期的醫療服務，以門（住）診、緊急醫療、重症醫療、健康促進、社區醫療、長期照護等服務為主，未來將重點發展癌症治療中心、眼科學及視覺科學中心、神經醫學中心、身心障礙口腔醫療保護中心、健康管理中心、心血管中心、急診中心、復健中心、外傷中心、國際醫療等。雙和也將秉持著以「社區為重、病人為尊」的理念，致力於社區服務，強調與社區民衆結合，給當地居民一個全人醫療的優質服務。

過去，北醫大在萬芳醫院十一來的成績，已成功證明了醫院OT（Operate & Transfer，公辦民營）是可行的，並達成了臺北市府「公辦民營、節省公帑及回饋社會」的重要使命，同時落實了北醫「服務鄉里、教育學生、強化研究」的責任。

現在，要再度透過雙和醫院來證明BOT（Build、Operate、Transfer，興建、營運、移轉）也是可行的！相信北醫附屬的「雙和、萬芳、附設」醫院所組成的「醫療金三角」團隊，定能成為臺北縣市鄉民的健康守護者，進而成為國家級的醫療重鎮。未來，順應國際地球村的趨勢，與全球醫療接軌，晉升為第一流的國際醫療院所。



副總統賀電

華總二榮副：97060019 號

臺北醫學大學指導委員會陳召集人維昭、李董事長祖德、邱校長文達、洪前代理校長傳岳、臺北醫學大學署立雙和醫院彭汪顧問兼癌症中心主任嘉康暨與會人士均鑒：

欣聞 臺北醫學大學署立雙和醫院訂於本（97）年 7 月 1 日舉行開幕典禮，特電申賀。期盼堅持人本與科技並行理念，規劃養生保健講座，提供完善醫療設施，落實社區醫病關懷，為守護大臺北地區國人健康福祉竭盡心力。際此，敬祝典禮圓滿成功，大家健康如意。

蕭 萬 長



賀

中華民國 97 年 6 月 30 日

行政院用箋

行政院院長賀電 第 970612 號

臺北醫學大學・署立雙和醫院邱院長文達暨全體貴賓大鑒：

欣聞 貴院將於 97 年 7 月 1 日舉行「開幕典禮暨正式開業」活動，各界賢達及佳賓雲集，盛況可期，特電申賀。順祝

活動圓滿成功！

與會諸君健康快樂！

劉 兆 玄



敬賀

中華民國 97 年 6 月 20 日

(專供公務使用)

賀
臺北醫學大學

署立雙和醫院開幕誌慶

惠
普
蒼
生

蘇貞昌



敬賀

台北醫學大學署立雙和醫院開幕誌慶

濟世為懷

王金平



臺北醫藥學大學

署立雙和醫院開幕誌慶

仁術濟世

鄭瑞成



臺北醫學大學受託經營署立雙和醫院開幕特刊紀念

濟人益世

行政院衛生署

署長林芳郁



敬題

祝

台北醫藥大學

蕭玉燮和醫院南希沁度

醫

術

精

湛

台北縣長周錫璋



致賀

賀 臺北醫學大學

署立雙和醫院開幕誌慶

惠我縣民

台北縣議會
議長

陳幸進



敬賀

臺北醫學院大學署立雙和醫院開幕誌慶

博施濟眾

吳澤成



敬賀

賀臺北醫學大學

署立雙和醫院開幕誌慶

仁術濟世

立法委員 張慶忠

台北縣議員 陳錦錠



敬題

台北醫學大學署立雙和醫院開幕誌慶

醫國精學博

立法委員林德福



敬賀

賀 臺北醫學大學 署立雙和醫院 開幕

杏林種茂

立法委員
臺北縣體育會理事長

羅明才



敬題

賀臺北醫學大學

署立雙和醫院開幕誌慶

視病猶親拔衆苦
博愛施仁撫鄉親

中和市長邱垂益



邱垂益

臺北醫學大學署立雙和醫院開幕誌慶

仁心濟世
造福桑梓

呂芳煙

敬賀

台北醫學大學署立雙和醫院 開幕典禮

嘉惠雙和

永和市 市長洪一平



敬題



覓得良緣五十年

雙和醫院BOT之緣起

■緣起

行政院衛生署致力於均衡各地區醫療資源發展，使醫療人力及設施能夠合理成長並充分發揮功能，提昇各地醫療服務品質，讓每位國民享有完善地醫療服務，並能在最短時間內獲得適當的醫療保健服務。然而中、永和（雙和）地區，其人口數目前已近七十萬人，但醫療資源卻落後於其他鄰近地區。

因此衛生署積極努力在雙和地區籌設一家大型區域醫院，民國77年臺灣省行政會議決議，將原省立臺北醫院城區分院改制遷建臺北縣，此為雙和醫院興建之開端。

衛生署基於公立醫院改革可能模式及其各項優點之考量，於民國88年6月確定以BOT方

式興設（BOT：Build, Operate, Transfer，興建、營運、移轉，指政府將土地租給民間興建醫院並經營之）。即採政府部門委託民間機構經營之模式，讓經營者能夠充分發揮營運績效回饋社區，並為雙方共同創造利基，成為國內第一家以公辦民營方式興建之醫療院所。

衛生署甄選民間機構投資興建經營雙和醫院BOT案，於89~91年間公告招標三次，因時空背景之不同而致流標。最後於92年12月18日評選出臺北醫學大學為雙和醫院BOT案之最優申請人，並於93年3月8日完成簽約儀式。



行政院衛生署與臺北醫學大學順利完成簽約儀式

■雀屏中選

雙和醫院自民國79年起，歷經土地取得、都市計畫變更、採行公辦民營模式，到民國88年臺北縣縣長蘇貞昌赴中央促請儘早設立，後行政院衛生署確定採用BOT案興設，卻因為醫院預定地屬於山坡地而受限，再經多方努力及農委會、內政部修改相關法規，終於在民國92年7月正式公告本BOT案。公告之初，因山坡地開發成本過高及BOT嚴苛的合約條件，致使三次流標。



雙和醫院要從守護社區民眾的健康為起點

民國92年10月，經前中和市市長呂芳煙關鍵性的催生，終於讓BOT案幾經協商、調整各項條件，隨後在92年12月第四度公告評選，這次計有臺北醫學大學等四家優良醫學大學積極參與競標；經由地方代表、專家學者所組成的評選委員會審慎評估後，臺北醫學大學終以臺北市立萬芳醫院公辦民營的成功經驗拔得頭籌。



A 基地土方移除及整地工程完工狀況

■結緣半世紀

雙和醫院的投資興建經營期間自簽約日起至143年3月7日止，總期程為五十年，並依契約規定如期於97年7月1日取得雙和醫院開業執照並開始營運。衛生署則依契約書承諾事項，委託臺北縣政府辦理「雙和醫院A基地土方移除及整地工程」，於93年2月29日開工典禮，並於94年1月21日完工驗收，同時辦理基地交接用地交付事宜。

整地工程進行期間，北醫依據契約規定於93年5月提送「雙和醫院興建執行計畫書」，經本BOT案諮詢委員會審查後於93年8月核定，雙和醫院籌建處遂積極展開辦理各項營建申請事宜，分別完成環境影響評估、水土保持計畫、交通評估、結構外審、都市設計審議及綠建築候選證書等審查、建造執照申請，土方移除工程使用執照、主體結構工程開工申報以及相關五大管線審查許可作業辦理。雙和醫院A基地第一期興建工程於94年10月5日舉行開工典禮，正式開始興建工程。



雙和醫院開工典禮之動土儀式

■攜手打造新雙和

由於本BOT案興建時程極為短促，基地環境較其他個案複雜，臺北醫學大學為有效掌控專案時程，遂於93年4月間經由雙和醫院採購委員會對外徵求具投標意願之優良廠商參與甄選，第一期興建工程遴選「財團法人中華顧問工程司」（後更名為「台灣世曦工程顧問股份有限公司」）為專案管理顧問，辦理第一期興建工程之專案管理業務及第二段環評作業，並甄選「宗邁建築師事務所」為第一期興建工程之規劃設計及監造建築師。

此外，全面動員學校、附設醫院及萬芳醫院之醫護專業人員及老師，協助雙和醫院的規劃設計工作。

雙和醫院BOT案分A、B兩基地，佔地約4公頃，總床數1,348床，工程分三期進行：第一期：以社區預防、急重症醫療為主，服務病床數為1,142床（含一般急性800床），含第一醫療大樓、動力中心、污水處理設施等。

第二期：著重長期醫療照護。

第三期：則為生醫科技之研究發展。

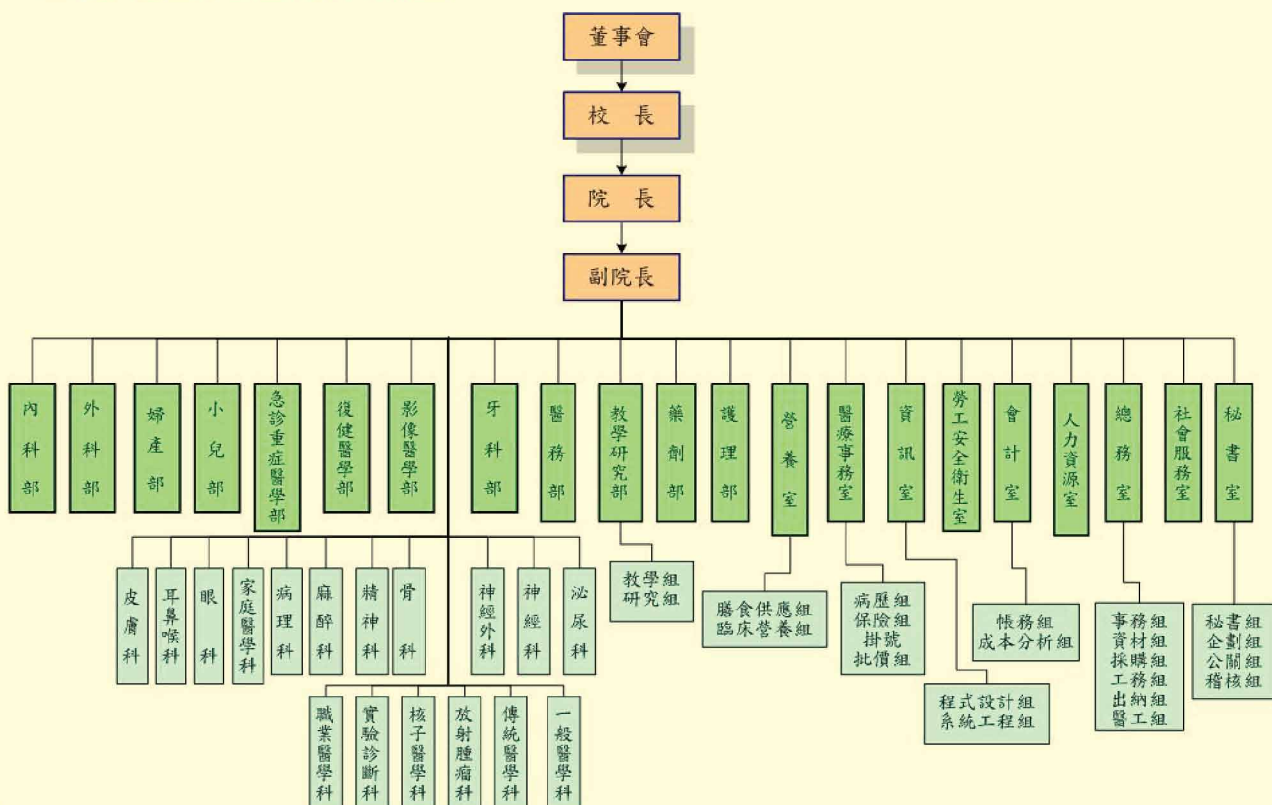
本案A基地面積2.7公頃，已於97年3月31日竣工，並於97年6月10日取得開業執照，97年7月1日正式開始營運。



97年7月1日雙和醫院正式開始進行醫療服務



建立自主和睦的健康社區，不斷提昇醫療品質與教學能力，共創「健康、世紀、新雙和」，成為國際級大醫院。





三個樓區具有不同樓層與高度之設計，象徵「步步高昇」



雙和醫院院區前栽植了許多椰子樹

■ 建築介紹及特色：

第一醫療大樓、動力中心、停車場及景觀。

(一) 第一醫療大樓：

主要提供基礎、急重症醫療服務，包含門診、急診、住院及其相關附屬之醫療服務等。

- 1.樓層：**地下二層、地上十三層，總樓地板面積約26,031坪。
- 2.階梯式建築：**三個樓區具有不同樓層與高度之設計，象徵「步步高昇」並創造空間趣味。大樓外觀採暖色系磁磚，予人一種溫暖的感覺。
- 3.屋頂花園：**大樓各屋頂將規劃建置為屋頂花園，提供員工、病人及其家屬一個休息活動之場所，也使雙和醫院成為名符其實之「花園醫院」。
- 4.停機坪：**最高樓層屋頂配置鑽石造型的直昇機停機坪，除提供緊急醫療救護直昇機停泊之外，夜間燈光照明時，遠看有如綻放在中永和夜空中的一顆閃耀鑽石。

5.樓層配置概況：



(二) 動力中心：

提供第一醫療大樓之各項機電、空調設備系統使用，並預留第二醫療大樓機電、空調系統之設備容量及空間。

- 1.樓層：**地下一層、地上六層。總樓地板面積約2,058坪。
- 2.集中整合：**將機電空調、物資運送動線排除於主體醫療大樓之外，以降低空氣與噪音的污染，故發電機、空調主機、鍋爐等重大設備，將其集中於獨立棟的動力中心管控並整合處理空氣與噪音問題。
 - (1)鍋爐及相關設備：考量採用瓦斯及油料雙能源使用方式，以減少重油燃燒時可能產生之廢氣。
 - (2)天然瓦斯減壓站：以供應所需之能源。
 - (3)緊急用水井：動力中心旁開挖約三百公尺，如遇重大枯水期，可解決用水問題，維持醫療服務之正常運作。
 - (4)污水處理廠：有別一般埋設於主體建築地下室，另利用旁邊較小空地挖，節省主體建築下挖工期。污水處理廠上覆植草磚，增加綠地面積，並供機車停車。

- 3.獨立裝卸貨物：貨物裝卸不進出主醫療棟，留給醫院乾淨的空間。醫院若繼續進行二期工程施工時，設備進場也不會影響主醫療棟的運作。



接近完工的動力中心



設置於螺旋車道中央的大型裝置藝術品「遺傳密碼」

(三)車道與停車場：

- 1.第一醫療大樓B2設置雙層機械式汽車停車場，容納數量約372輛。
- 2.第一醫療大樓北側突出部設置B1、B2兩層機車停車場，連同戶外約可停機車531部。
- 3.機車車道放寬與鄰房交界之機車車道為消防通道（3.6米機車道兼緊急救災通道）。

(四)景觀：

- 1.意象廣場及邊坡綠化：入口栽植椰子樹為「意象廣場」，車道旁的邊坡植栽開花型綠籬。大樓前的林蔭步道旁，設置了計程車停等空間及萬國旗的旗桿。
- 2.螺旋車道：第一醫療大樓前方進出地下停車場的車道，因基地與中正路高差五米，一為因應地形，二具美化作用，三為車道挑空、採光良好。
- 3.遺傳密碼：螺旋車道中央的大型藝術創作，夜間以彩色燈光照射，展現各種炫麗變化，與醫院前方大型帷幕可相互呼應。
- 4.急診區旁的活動廣場：位於大樓右側，平日可提供病人及鄉親休閒活動，遇重大事故或疫情發生時，可作為緊急應變處理之場地。
- 5.後花園：位於第一醫療大樓後方，臨近圓通路，有主景花園、活動廣場、荷花池、林蔭風雨走廊……等，可供病人及社區居民休憩之用，荷花池為興建時之洗車臺轉為綠建築生態水池。



(五) 候選綠建築：

雙和醫院也是醫院建築中少有的綠建築（建照請領階段已取得綠建築候選證書）。綠建築是指，花費最少的資源建造，產生最少的廢棄物，亦即環保的建築工程。

綠建築的九大指標為：

- 1.綠化量。
- 2.日常節能。
- 3.廢棄物減量。
- 4.水資源。
- 5.污水垃圾改善。
- 6.生物多樣化。
- 7.基地保水。
- 8.二氧化碳減量。
- 9.室內健康與環境。



內政部頒發之候選綠建築證書

雙和醫院目前通過前五項，使用執照通過後將取得綠建築標章。



雙和醫院開幕前舉辦了義診服務

(六) 醫療空間設計特色：

- 1.大廳：以陶烤玻璃引進大地色系，一方面以視覺上破除醫院冰冷的感覺，另一方面玻璃高牆可隔離人潮，創造清爽的視覺空間。
- 2.南北座向：建築物以南北座向配置，提供病房優良之採光及景觀。
- 3.動線區分明確：住院／門診出入口與急診出入口分開設置，避免互相干擾。
- 4.防疫考量：醫療大樓四樓以上之病房區分為三個獨立樓區塊，各自有獨立動線，中央以主電梯連結。三區病房使用三種不同色彩，方便病人辨識。

- 5.三樓棟獨立設計，為自費醫療服務區隔空間。
- 6.每個病房設置一個專用污物梯。
- 7.加護病房：內部服務走道與探病走道區隔，尊重探病家屬感受，病人優先落實於設計。
- 8.開刀房：雙走道設計，淨污分流。
- 9.急診室：專用電梯直達隔離病房、開刀房等，淨污分流，且輕重症區分開設置。
- 10.內科檢查區集中設計。

■ 服務內容及項目：

主要服務對象將以中永和地區之民衆為主，另包括鄰近新店、板橋、土城等區域之民衆以及任何有需要醫療照護服務之民衆（含外籍人士），提供以病人為中心的全方位的醫療服務。

在臨床科別上朝向專科化發展，初步規劃將設內科部、外科部、婦科部、兒科部、急診重症醫學部、復健醫學部、影像醫學部、牙科部及其他醫療專科，必要時再設新部科或在內、外、婦、兒、牙科部等下設次專科。



本院神經外科主任林家瑋為民眾解說健康狀況

(一) 門診服務：

- 1.方便性的看診：主要提供雙和地區民衆之門診醫療需求為主。
- 2.堅強的醫師陣容：自國內外醫學中心遴聘百名優秀醫師，提供民衆多樣性、完整的診療服務。
- 3.完整的醫療服務：除一般專科門診外，將依雙和地區民衆醫療需求，開放各類特別門診，諸如糖尿病特別門診等。

4.舒適安全的看診環境：櫃檯以單一窗口，並於門診大廳、自動掛號機、電腦諮詢暨導覽機，同時於門診設置休息區、藝術空間等供民衆休息。

5.國際化的服務：設置國際特約門診，有熟諳英語的護理人員安排預約、陪同就診。（建置中）

6.特殊醫療服務：將設置特別門診或治療中心，如設立身心障礙口腔醫療保護中心、眼科學及視覺科學中心、睡眠障礙門診、早期療育中心等。

（二）住院服務：

本院將以先進的醫療儀器、人性化的設備、注重個人隱私的舒適空間，依照病人語言、宗教、飲食之不同，給予個人化照顧，提供住院病人一個良好的休養環境，讓病人能夠早日恢復健康以迎接正常的生活，重回社會。

（三）緊急醫療服務：

雙和醫院鄰近北二高及東西向快速道路，位處交通要道及地利之便，若有緊急救護之需，傷患能以最快速度、最短時間及最近距離送達雙和醫院進行救護作業。

1.急診室作業：24小時醫護人員、EMT人員待命急診，隨時出勤，提供最佳品質的救護服務。

2.成立創傷中心：採24小時作業，全天候有急診專科主治醫師於院內值班。提供外傷及外科急症之病患，由急診、手術、加護病房、住院等連續及一貫性的醫療服務。

3.建立完善之救護計畫：對於天災、重大事故之大量傷患，事先規劃緊急救援應變計畫，擬定緊急救援流程並定期演練之。當災難發生時，能發揮緊急救護功能。

4.空中緊急救護支援：雙和醫院規劃了「救護停機坪」，備有專屬救護電梯、救護區，可在最短時間內直達開刀房、加護病房、急診室。

（四）重症醫療服務：

為達成衛生署加強急重症醫療服務之目標，雙和醫院特別考量擴大加護病房之規模。將依當地重症醫療需求，分期規劃設置各類獨具醫療特色之重症治療及復健中心，提供

中、永和民衆不同疾病防治、治療、復健與諮詢服務，比如將規劃癌症治療中心，針對惡性腫瘤進行治療及臨床研究。

（五）健康促進服務：

基於「預防重於治療」的預防醫學理念，要以健康促進為目標，使醫院的員工、病患及鄰近社區的居民共同參與健康促進活動，提昇促進自我健康的能力。因此將成立「健康管理中心」、「運動醫學中心」、「肥胖防治中心」等等。



護理人員協助社區民眾進行初診問診

（六）社區醫療整體服務：

雙和醫院自籌備期起即開始規劃投入社區服務，提供各項義診、講座。本著「社區為重，病人為尊」的服務理念推動雙和醫院之社區醫療服務，引用美國公共衛生界的社區發展三部曲，將社區之各項活動逐一投入，包括繼續進行社區診斷、社區醫療、社區評量等三個步驟，發展全面性之社區服務。

1.推動社區健康營造計畫：

- (1)預防保健。
- (2)社區整合性篩檢服務。
- (3)社區健康講座。
- (4)社區精神衛生服務。
- (5)居家護理。
- (6)出院計畫。
- (7)社區醫學教學訓練。
- (8)健康管理服務。

2.配合各項醫療衛生政策及公共衛生服務：

- (1)配合衛生政策。
- (2)公共衛生服務。

3.與社區其他醫療單位合作：

- (1)推動「家庭醫師整合性照護制度計劃」。
- (2)邀請基層醫師參與共同照護工作。
- (3)落實雙向轉診。
- (4)教學訓練。

(七)長期照護服務：

一般家庭中如果有了慢性病患者，或長期仰賴他人照顧及護理者時，卻因不知如何照護或找不到資源，而使家庭生活及照顧更加陷入困境。雙和醫院規劃的長期照護服務將為民衆提供專業照護、諮詢或訓練及知識指導，使需要的民衆可以獲得完整的、多元性、全方位的服務。

- 1.提供完整轉介模式。
- 2.出院準備服務。
- 3.護理之家。
- 4.日間照護。
- 5.呼吸治療服務。
- 6.居家照護服務。
- 7.提供暫托服務。
- 8.送餐服務。
- 9.開辦照護者培訓服務。



先進之治療技術，引進各種先進醫療儀器，為民衆提供最好的醫療服務。

陸續成立的包括：癌症治療中心、心血管中心、復健中心、眼科學及視覺科學中心、健康管理中心、國際醫療中心、急重症醫療中心、神經醫學中心、身心障礙口腔醫療保護中心等。此外，積極推動國際合作及研究，以提昇整體醫療服務品質，以跨足國際舞臺。雙和醫院雖然從區域醫院出發，以北醫附醫的重視教學研究的精神，融入萬芳醫學中心的成功經驗，將宏觀地發展成國際化的醫療院所。



整合各臨床專科醫師及醫療團隊，提供最好的醫療服務

■未來重點發展：

雙和醫院將規劃成立各具醫療特色之重症、癌症、婦幼各類治療及防治中心等，並針對社區居民成立健康研究中心，調查、統計並研究其特殊疾病，找出治療對策與方法。整合各臨床專科醫師及醫療團隊，發展更

雙和藝術館隆重開幕！——創造人文藝術、溫馨可近之醫療環境

雙和本著「人文醫學」的理念，將「醫學倫理」與「人文藝術」導入醫療服務中，打破以往認為醫院只是看病的地方，也藉由文化藝術的「人文關懷」，帶動醫療環境的全人照護。

在醫院的大廳、門診等待區、各川廊設置展覽室，將可定期欣賞到知名畫家、雕刻家、藝術家的各項藝術展出，再加上與各社區、機關、學校、團體合作，不定期地舉辦人文講座、文物展覽、音樂會、舞臺表演等活動，精彩可期！讓文化藝術的氛圍，消除民衆就診的緊張與不安。





醫療金三角的誕生 臺北醫學大學的 北萬和大團隊

■源起

臺北醫學大學（簡稱北醫）原名臺北醫學院，位於臺北市信義精華區，佔地七公頃，為大臺北地區第一家財團法人醫學大學，雖無宗教及財團背景，卻以為國育才，積極參與社會醫療公益事業為辦學宗旨。北醫由胡水旺先生、徐千田先生，會同醫學專家及熱心醫學教育人士共同發起捐資籌設，於1960年6月1日創立迄今，已培育無數醫學生物界菁英，校友遍佈海内外各醫療機構、研究單位及政商各界。

北醫重視醫學科技與人文教育，以資訊、生物技術、中草藥研發及人文精神為主軸，培育兼具科技、社會關懷的醫療專業人才，歷經近五十年的努力，擴展至今日的五學院、十三個學系、十五個碩士班及八個博士班，為北醫未來發展提供良好的基礎。而隨著教學研究的成長，北醫的醫療體系也是日漸茁壯。

1976年北醫附設醫院落成，1994年第二醫療大樓興建完工。1996年與臺北市府合作公辦民營，讓萬芳醫院成為北醫團隊之一，因經營績效卓著，2003年又順利取得第二次合約，2004年則升格為醫學中心。接著，北醫附設醫院第三醫療大樓於2007年8月落成啟用，讓附設醫院具足了醫學中心的規格。

2003年北醫以豐沛的資源、結合專業團隊，發揮社區醫學的理念及萬芳醫院的成功經驗，從BOT招標案中脫穎而出，獲得雙和醫院的經營權，並於2008年7月1日開始營運。

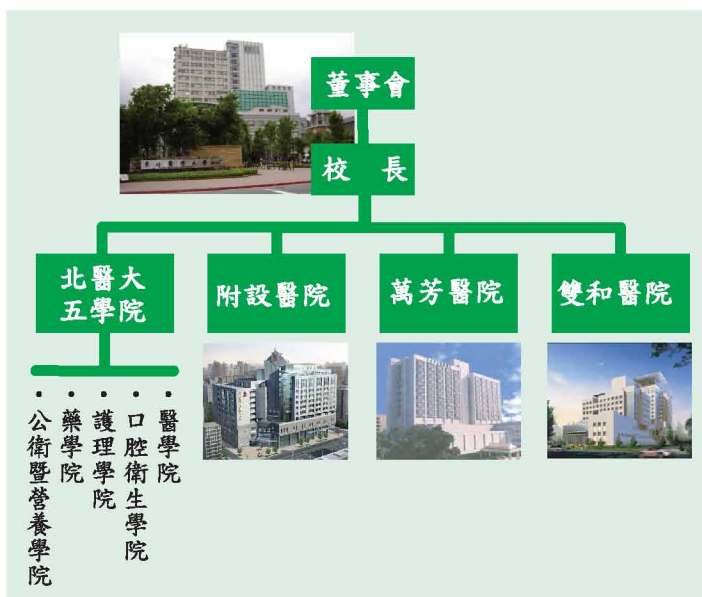
從此，北醫團隊晉升為具有三千床規模的醫療體系，也成為大臺北地區醫學院校最大之醫療體系，其優良的教學研究環境，不僅能吸引海内外優秀人才投入，使北醫不僅能成為臺灣第一，也將躍升為國際級優質大學。



北醫已培育無數醫學生物界菁英，校友更遍佈海内外各醫療機構與研究單位

■「北」醫附設醫院+「萬」芳醫院+雙「和」醫院

(一)北萬和大團隊組織圖



(二)北醫附設醫院

創新、卓越、尊重生命是北醫附設醫院的宗旨，故在人員、設備、服務上，皆強調以「人」為本的精神，以專業技術結合高科技設

備，發展出五心級（專心、信心、愛心、熱心、耐心）的醫療照護特色。多年來致力於達成全人服務、安心託付的要求，跨科技整合、多科際結合，以群醫關懷、全人醫療為目的，建構發展出以病患為中心的醫療特色。

北醫附醫於2007年8月第三醫療大樓正式啟用，以近900床的服務規模，配合信義區的繁榮發展，提供充足的空間，發展多元化的醫療服務及醫學研究，秉持「教學、研究、服務、社區」完成各項發展目標。附設醫院除了發展醫療專業技術外，同時也強調服務品質之提昇，多年來獲得許多專家機構的認可，通過許多高規格的評鑑檢驗。



北醫附醫強調以「人」為本的精神，並發展出五心級的醫療照護特色

（三）萬芳醫院

萬芳以品質著名，品質就是「符合使用者的需求」，所以更積極推動「全面品質管理」，期望能讓就醫的民眾接受到最高品質的醫療照護，並以「品質是萬芳的尊嚴」，作為提供醫療照護的品質理念。

自成立迄今，每年皆獲得數項品管圈競賽獎項、教學創新獎，每年亦獲得母嬰親善醫療院所認證。更於2002年獲得「國家品質獎機關團體獎」的榮耀與肯定，現今已推行多年的各項ISO標準，如ISO9001品質保證系統、ISO14001環境管理系統、ISO22000食品安全管理系統（或HACCP危害分析重要管制點系統）、ISO27001資訊安全管理系統、OHSAS18001職業健康安全評估系統、

CAP-LAP醫學實驗室認證、FERCAP人體試驗認證、JCI評鑑等，其中「JCI國際醫院認證」尤其具有代表性。



萬芳醫院自成立迄今，每年皆獲得數項品管圈競賽獎項與教學創新獎

（四）雙和醫院

北醫積極申請經營雙和醫院之目的，是為了滿足臺北縣中永和及其鄰近地區民眾整體醫療服務的需求。醫學經營團隊，將以學術研究風氣為基礎，強化效率管理及人性關懷，將秉持「社區為重，病人為尊」之理念，將雙和醫院經營發展成為一所醫療照護、社區服務、教學合作、研究發展、資訊整合、醫學倫理與人文並重之醫學大學附設教學醫院。

以提供中永和及鄰近地區民眾全方位、高品質的整體醫療服務，並滿足當地居民的預防保健、急重症、長期醫療照護之需求，為雙和地區營造一個「新世紀的健康社區」。



北萬和大團隊從大臺北的信義區、文山區到雙和區，發展成一個醫療的金三角



走過從前・展望新局

雙和醫院大事紀

時 間	大 事 紀
77.4.11	臺灣省行政會議決議：省立臺北醫院城區分院改制遷建於臺北縣
79~82	取得土地
82.03	都市計畫變更
85.01	省府決定公辦民營，新建非遷建
86.12	省議會決議公辦民營
88.06.04	衛生署確定採BOT興設
89~91	公告招標三次皆流標
91.05	農委會及內政部修改法規
92.06	臺北縣政府辦理土方移除工程
92.07.18	衛生署第四次公告雙和醫院BOT案
92.10	當時的中和市市長呂芳煙立法院關鍵性地催生
92.11.27	臺北醫學大學參與BOT之投標
92.12.18	公告私立臺北醫學大學為最優申請人
93.02.29	臺北縣政府雙和醫院土方移除及整地工程開工典禮 「A基地土方移除及整地工程」動工
93.03.08	北醫與衛生署正式簽約
93.05.24	提送「雙和醫院興建執行計畫書」
93.08.27	衛生署同意核備興建執行計畫書
94.01.21	A、B基地正式驗收暨交地
94.04.01	通過水土保持計畫審查
94.04.19	通過環境影響評估
94.04.27	通過都市設計審議
94.05.12	臺北縣政府核發雜項執照
94.05.27	農委會同意本校免繳山坡地開發利用回饋金
94.05.31	通過結構外審
94.06.23	取得綠建築候選資格
94.08.08	通過水污染防治措施計畫書
94.08.29	取得建照：雙和醫院A基地第一期興建工程
94.09.13	通過消防審查
94.10.04	通過自來水審查
94.10.05	雙和醫院A基地第一期興建工程開工典禮
94.10.13	通過電信審查

時 間	大 事 紀
94.10.22	完成三次周邊民防鑑定作業
94.10.28	通過電力審查
96.04.24	雙和醫院第一醫療大樓上樑典禮
96.06.15	水保核准
96.06.21	都審核准
96.07.02	室內裝修變更核准
96.07.24	外牆裝修
96.07.24	中和地政事務所核訂門牌「臺北縣中和市力行里33鄰中正路291號」
96.08.15	消防變更設計核准
96.08.22	建照變更核准
96.11.18	三院聯合招募人才
97.03.27	雙和醫院營運計畫書衛生署送審
97.03.31	竣工及營運前準備作業
97.04.10	衛生署督導促參查核訪視
97.04.29	取得使用執照
97.06.09	衛生局、環保局、工務局、消防局開業執照現場履勘
97.06.10	取得開業執照
97.06.12	教育部核准「臺北醫學大學附屬雙和醫院」申請計畫
97.06.16	開始義診
97.06.18	衛生署同意核備營運執行計畫書
97.06.18	健保局健保特約履勘
97.07.01	雙和醫院開幕典禮暨正式營運



臺北醫學大學與衛生署進行簽約儀式



第二次社區健康篩檢服務於漳和國中之實況



雙和醫院A基地第一期興建工程開工典禮



公共工程委員會至雙和查核施工狀況



雙和醫院第一醫療大樓上樑典禮



第一醫療大樓上樑典禮時的施工外觀



自強國中美術班的同學，共同創作了「雙和醫院彩繪牆」



自強國中美術班的同學，在創作的彩繪牆前合影



雙和醫院義診期間，民眾接受志工幫忙量血壓



雙和醫院的景觀與建築幾近完成時的模樣



院前廣場飄揚的萬國旗，展現雙和醫院跨足國際的雄心壯志



北萬和醫療金三角的百大名醫團隊，將守護著雙和地區的民眾健康



訴不盡的濃情謝意・有你真好

雙和醫院感恩名錄

雙和醫院的BOT案在投標前，就遭遇了不少困難及阻力，歷經七次校內、外的說明會，及行政會議、校務會議、校友總會及董事會。最後，卻奇蹟般的獲得一致通過，繼而提出申請接辦，也在四所醫學大學激烈競爭下，脫穎而出，申請籌建工作於焉展開。

在興建過程中，更多的問題一一浮現，如山坡地開發利用回饋金、教育部貸款、招商、工安事件……，雖很棘手，每次卻都在眾人的相助下順利完成，套句籌建處同仁的話說：「關關難過關關過，事事難成事事成」。

要感謝的人實在是太多了，在過去的各個階段裡，這些幕後功臣在各個關鍵時刻都給了我們最大的幫忙，藉此表達我們由衷的感謝：

●感謝臺北醫學大學所有的團隊：

1. 感謝臺北醫學大學董事會全體董事、校長、副校長、教務長、學務長、總務長、研發長、資訊長、醫學院院長、口腔學院院長、藥學院院長、護理學院院長、公共衛生暨營養學院院長、人事室及會計室主任、管發中心等校內長官及同仁。
2. 感謝萬芳醫院及附設醫院院長、副院長及規劃團隊。
3. 感謝校友總會及各分會的大力支持及協助。
 - (1) 校友總會：簡承盈前總會長、康義勝前總會長、林孝義前秘書長、周世永總會長、楊沛青秘書長。
 - (2) 醫學系校友會：許文龍前秘書長、康義勝會長、林孝義秘書長。
 - (3) 牙醫學系校友會：王國陽前會長、葛建埔會長。
 - (4) 藥學系校友會：沈采穎前會長、謝桂鈴會長。
 - (5) 醫技學系校友會：謝文祥前會長、邱錫賢會長。

(6) 護理學系校友會：蕭淑代會長。

(7) 保健營養學系校友會：陳俊榮前會長、廖天倫會長。

(8) 公共衛生學系校友會：呂嵐欽前會長、鄭忠全會長。

(9) 醫務管理學系校友會：莊志杰前會長、周天給會長。

●感謝興建工程的各相關團隊：

黃健中建築師、何如祥特助、臺灣世曦工程顧問有限公司、宗邁建築師事務所、利嘉營造有限公司、恆錫建設有限公司、建國工程股份有限公司、中翔水電工程有限公司、金展空調股份有限公司、永大機電工業股份有限公司、北金環保股份有限公司、晨鑫工程顧問有限公司、家王企業股份有限公司、中外儀器股份有限公司、美德耐股份有限公司、大緯機場裝備股份有限公司、友嘉實業股份有限公司，仕弘工程顧問有限公司……等，皆大力協助雙和醫院興建工程之推動。

●感謝各界的熱心協助及支持：

1. 衛生署。
2. 教育部高教司、會計處。
3. 行政院公共工程委員會。
4. 臺北縣政府蘇前縣長貞昌、林前代理縣長錫耀、吳前副縣長澤成、周縣長錫璋，各級首長及相關單位。
5. 中和市公所呂前市長芳煙、邱市長垂益、各級首長及相關單位。
6. 各級民意代表：
立法委員：李委員慶華、林委員德福、張委員慶忠、陳前委員朝龍、雷前委員倩、趙前委員永清……（依姓氏筆劃排列）
7. 中和市民代表會呂主席禮旺、馬副主席兆玲及全體代表。

●另感謝各方企業及人士的慨然捐贈：

上民營造、北醫邱孝震董事、蔡行瀚所長、康成科技股份有限公司、蘇瑩如、馬牧周、傅祖聲、郵政總局郵政醫院、黃璽容、忠誠殯儀股份有限公司、楊思亮、啓大企業有限公司、林重信（林李貴美）、詮揚股份有限公司、詮營股份有限公司、富煜營造有限公司、欣欣瓦斯公司、訊晟（國際會議廳）、商之器科技股份有限公司、博威仕股份有限

公司、惠衆股份有限公司、杏弘有限公司、朋迪國際有限公司、三光儀器股份有限公司、中外儀器股份有限公司、宏霖儀器有限公司、曾仲維、沈秀鸞、張源生、大昌證券莊輝耀董事長等！

最後，要感謝雙和醫院籌建處全員的努力，因為大家持續的投入，才能造就雙和醫院的未來！要感謝的人實在太多，恐掛一漏萬，只好以滿懷感恩的心，來督促自己，讓雙和醫院的表現不負所託！



醫院開幕前的志工招募說明會，吸引了許多熱心公益的地方人士



雙和醫院美麗的夜景在大家的幫助下指日可待



臺北醫學大學董事會、院校代表及貴賓蒞院參觀合影