

北醫大未來展望～堅持「走不一樣的路」，化共識為行動

本校自 2015 年 8 月起原由醫學院、口腔醫學院、藥學院、護理學院、公共衛生暨營養學院、醫學科技學院、人文暨社會科學院等 7 學院及通識教育中心，增設「管理學院、醫學工程學院」成為 9 學院、1 中心的醫學大學。同時，也擴大北醫大附屬醫院的版圖，繼北醫附醫、萬芳醫院、雙和醫院之後，再增加了「臺北癌症中心及大陸寧波李惠利東部醫院」，北醫大醫療體系堂堂邁入了一校五院的規模。

■教育：從 7 學院 1 中心到 9 學院 1 中心

「醫學工程學院」與全臺的工學院不一樣，定位為「以醫領工」，以既有的生醫材料暨組織工程研究所為基礎，加入牙醫師、復健科醫師、骨科醫師等師資，同時可以協助醫學院醫療設備的研發。過去本校內優秀的醫務管理系校友擔任全臺各醫院院長、副院長職務，為了與時代同步成長，我們成立管理學院，邀請鄭光甫院長、謝邦昌教授來強化師資，並加入大數據研究中心，讓管理學院變得不一樣。



【上圖：醫學工程學院（左圖）與管理學院（右圖）延攬國內大師，要帶領北醫大同學開創新道路】

北醫大不僅陸續增設新學院，更自 2011 年起通過 26 個新增系所學位學程（11 個博班），我們仍繼續增設中，但增設必須謹慎，在少子化的社會現況，我們除了向教育部說明北醫大成長的需要外，我們也必須達到招生與設立目標。

而本校師資生等制度現行僅有「學術研究」，以學術論文為主，為鼓勵教師適才適性發展各自的專業職能，也擬新增「教學實務」與「產學應用」兩大專業發展與升等途徑，不僅能推動多元的升等制度，同時讓北醫大學子在醫院繼續接受老師在臨床上的指導與研究，更加深化我「以醫學教育為本，生醫臨床為用的研究型大學」的教育定位。【圖：多樣創新的系所學位學程，讓青年學子有更多的選擇】



醫療：從一校三院到一校五院

本校 1976 年創設「臺北醫醫學大學附設醫院」（自營），1996 年取得臺北市政府委託經營「萬芳醫院」（OT），2004 年完成衛生福利部委託興建經營的「雙和醫院」（BOT）的簽約，2012 年整合三院癌症醫療系統的「臺北癌症中心」，2015 年接受大陸寧波委託營運管理李惠利東部醫院，今年 10 月正式揭幕營運。北醫大每家附屬醫院都以全然不同的型態各自獨立經營，卻又資源共享，獨步國內外醫學大學。



【上圖：左為閻雲校長（前排左）與寧波市衛生和計畫生育委員會主任王仁元（前排右）簽署營運管理合約，右為從空中鳥瞰的李惠利東部醫院】

未來，北醫附醫將發展精緻化國際醫療，萬芳醫院持續發展社區整合，雙和醫院則以重症醫療為特色醫療。校園第二停車場今年年底將陸續建設「臺北癌症中心大樓」，落成後由北醫附醫院協助行政事宜，而臺北癌症中心大樓則負責辦理實驗治療、轉譯醫學等。至於李惠利東部醫院除了貢獻北醫大的醫務管理外，還要提供我們的醫學、研究及教育理念，這是大學醫院的使命；如以象腿研究中心為例，如能在診斷多例象腿病患中，篩檢出象腿疾病的基因，進而發明新的治療藥物，這就成為特色。【右圖：即將推動建設的臺北癌症中心大樓藍圖】



在產學合作的關係將改變，我們不再做「代工」的角色，而是一起開發產品的合作角色，學校提供的是經驗、能力及技術，是企業需求技術及產業創新技術的供應者。未來，北醫大將持續發展轉譯研究，並深植在新藥物開發、醫療器材及醫療技術的發展。

此外，再從校務研究及醫務研究兩方面來整合一校三院大數據研究，除了資料蒐集還具備了分析管理的能力；本校的「資料研究」更兵分三路，從北醫大臨床研究資料庫，到「衛生福利資料科學中心北醫分中心」，在到國際性的「臺北醫學大學考

科藍臺灣中心」同步進行，已形成陣容相當堅實的北醫大研究雲，透過生物資訊核心實驗室、聯合人體生物資料庫、健康暨臨床研究資料加值中心、生物統技中心等，加值為轉譯研究資訊化、巨量資料分析及實證分析等成果。【右圖：臺北醫學大學考科藍臺灣中心於今年 6 月正式設立，郭耿南主任（中）居功厥偉】



大學要永續經營，除了持續獲得政府計畫補助、產業界的經費投資外，未來也需自辦產業公司化，才能保有學校的自管、自有、自主性。本校未來發展由醫療、生技、教育互相輪動整體結合，學校將逐漸走向以自給自足為主，附屬機構的貢獻將成為轉譯合作的利基。【下圖：北醫大總是堅持走不一樣的路，以保有學校的自管、自有、自主性】

臺北醫學大學校校長
閻雲謹誌 2015/09

