

牙橋十周年的回顧與展望 ——在荊棘中，踩路前進

「牙橋」艱辛的走過十個年頭。

六月一日，母校校慶。在牙醫學系的慶祝會場裡，「牙橋」創辦人 and 陪伴著「牙橋」共同成長的前輩們，訴說著「牙橋」十年過往的點點滴滴，有淚水也有歡笑。不可否認的，經過十年的慘澹經營，今天的「牙橋」雜誌，已經是國內的牙醫朋友們，每月不可或缺的精神食糧。然而，所有參與「牙橋」工作的前輩們，都很清楚的知道，「牙橋」本身所面臨的問題，並沒有因為歲月的累積，或是校友會人事的更迭，而獲得解決，反而因日積月累，沈苛益重。無怪乎蕭前社長在「牙橋」十週年慶的同時，要求所有關心「牙橋」前途的同仁，以“牙橋的問題與問題的牙橋”為題，嚴肅的面對，認真的思考，否則看不到「牙橋」的日子，當為期不遠。

「牙橋」以「北醫牙醫學系校友會刊」為基礎，內容卻又跳脫的特性。既然是校友會刊，自然要以發揮校友會的功能為依歸，但發行對象，不分校際，以致雜誌編輯的工作又必須儘可能堅持客觀與理想。當理想與現實一致，「牙橋」與校友會理監事之間，就能相輔相成，充分發揮小眾傳播刊物的功能。但是，當理念有異，觀點不同時，「牙橋」就會變成監督校友會執事者的在野輿論反而形成校友之間爭

執的焦點，甚且還造成阻滯「牙橋」出刊的困擾。「牙橋」在校友會人事兩年一輪的交替之間，不斷的被變幻角色，雜誌的出刊，變成一種目的和負擔，傷害最大的，莫過於牙醫讀者們了。

「牙橋」若要有意義的存在，「牙橋」之對於校友會的角色定位必須清楚，校友會也必須容忍「牙橋」有自治運作的可能，畢竟一份公眾的雜誌刊物其公開客觀及追求理想的本質是不可能改變的。

財務的負擔，則是「牙橋」另一個揮不去的憂愁。十年前，藉著林錦榮醫師，百萬元的資助，「牙橋」才能有今日的面貌。然而，每月，數十萬元的費用支出，對於校友會這樣一個非營利事業的職誼團體，是非常沈重可怕的包袱。校友會除了有限會費及活動收入之外，「牙橋」是唯一可以利用廣告而有收入的工作單位，不可否認也是因為藉著眾多牙科材料廠商的共襄盛舉，「牙橋」才能夠維持到今天。「牙橋」需要校友會的支持，才能順利前進，而校友會需要「牙橋」的收入，才有更多的運作空間，但是兩者之間財務的糾結，卻使得「牙橋」沒有擴展的餘地，也相對縮減了校友會的運作活動。

「牙橋」財務結構的原則，必須確立。無論要求「牙橋」以廣告營運自給自足

，或是以零基預算為原則，由校友會統籌，「牙橋」必須能夠專款專用，自主運作，才有能力開拓更寬的領域，也才能夠輔助校友會，讓校友會的存在更有意義。

再者，編輯制度，以及編輯作業的管制，是「牙橋」另一個難處。業餘之士，要作專業化的演出。憑藉的是昔年北醫刊物室嚴密的基礎與訓練。然而美編文編這些耗時耗力的工作，終非業餘能力所能承擔，必得求教於專業人士。是自聘人員也好，是托付於工作室也好，人事、效率與效果之間，始終困擾著「牙橋」的編輯室。必得建立溝通模式，在流程的每一個關鍵點上，樹立檢查的原則，才能避免在交

替之間，浪費過多的時間和精力在不必要的摸索之中。

總之，不論校友會的人事是如何的變動，「牙橋」必須能夠維持不間斷的運行。要突破這樣的困難，必須藉助制度來解決問題，而不可期待英雄人物的出現。在未來的日子裡，「牙橋」必須一點一滴的建立一套可長久依循卻又不失彈性運作的生存模式與制度，這當然還得校友會理事會的寬容大量，才有可能。

「牙橋」要走多遠，要看我們能夠給她多少能量，更重要的，要有良好的設計，有效率的來運用這些能量。我們不能期待，而是要開始行動，因為已經沒有多少時間了。

誠徵

① 矯正科住院醫師數名

- (1)待遇最優、福利最好，能力佳且資歷深者歡迎入股。
- (2)三年完整，嚴謹的粹德矯正Tweed Orthodontics學術及臨床技術教學。
- (3)定期學術研討，教學進修。

② 一般科牙醫師數名

- (1)待遇最優、福利最好，能力佳且資歷深者歡迎入股。
- (2)標準教學作法，有教學進修機會及補助。
- (3)有口腔外科、兒童牙科、顴復植牙專科醫師駐診。

歡迎有志成為標準、嚴謹、造福病患的牙醫同仁。

請先寄個人資料或直接面洽：

北市基隆路一段342號4樓 (02)7580131 · 7580132 余醫師

基隆市仁三路13號 2-5樓 (02)4270755 · 4291123 梁醫師

滕起民牙科矯正中心